

2021회계연도 광주광역시 서구 일반회계 및 특별/기금회계

# 결산검사의견서

수신 : 광주광역시 서구청장

2021회계연도 광주광역시 서구 일반회계 및 특별회계/기금의  
결산검사 의견서를 별첨과 같이 제출합니다.

○ 검사기간 : 2022년 4월 4일 ~ 4월 23일

○ 검사위원

- 대표검사위원 : 김 영 선 (서구의회의원)
- 검 사 위 원 : 김 희 표 (공인회계사)
- 검 사 위 원 : 이 재 인 (前 서구의회 사무국장)
- 검 사 위 원 : 이 상 용 (세 무 사)

## I. 결산검사 경과

1. 검사기간 : 2022. 4. 4.~ 4. 23.(20일간)

### 2. 결산검사위원

직 위	성 명	담 당 업 무	비고
대표위원	김영선	총괄	
검사위원	김희표	일반회계 : 세입	
검사위원	이상용	일반회계 : 세출	
검사위원	이재인	특별회계/기금회계/성과보고서	

### 3. 결산검사 진행

- 결산검사는 관련 장부 및 증빙서 등을 검사하고, 필요시 관계공무원의 출석 답변요구 및 현지 확인조사 실시
- 결산검사 자료는 대표위원을 통하여 자료요구
- 쟁점사항에 대하여는 위원간 토의

## 결산검사 의견서

광주광역시 서구청장 귀하

2022년 4월 26 일

우리 위원들은 지방자치법 시행령 제83조에 따라 광주광역시 서구의회로부터 광주광역시 서구의 2021 회계연도 세입·세출결산서 및 부속서류에 대해 결산검사위원으로 위촉받아 2022년 4월 4일부터 2022년 4월 23일까지(20일간) 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

우리의 결산검사는 2021회계연도 광주광역시 서구청의 세입·세출결산서 및 부속서류가 지방재정법 등 관계법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치단체 결산지침의 준수여부를 검사하고, 광주광역시 서구청의 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 세입·세출결산서 및 부속서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입, 세출결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류조사 및 현장조사를 병행 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 광주광역시 서구청이 작성하여 제출한 2021회계연도 세입·세출결산서 및 부속서류를 검사한 결과, 정당한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산(계속비, 명시이월비 및 사고이월비 포함), 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용을 지방재정법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

광주광역시 서구 결산검사위원

대표위원 김 영 선

검사위원 김 희 표

검사위원 이 재 인

검사위원 이 상 용



# 목 차

I. 광주광역시 서구청 재정의 현황 .....	1
II. 세입·세출 결산	
1. 총괄 .....	3
2. 일반회계 .....	4
3. 특별회계 .....	8
III. 기금의 결산 .....	10
IV. 개선 및 권고사항 .....	11

# I. 광주광역시 서구청 재정의 현황

## 1. 재정여건

최근 5년간의 세입·세출(기금의 수입지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같습니다.

### 최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위: 백만원)

구 분		2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
일반회계	세 입	461,617	512,691	600,554	790,341	829,160
	세 출	392,170	430,332	510,229	679,863	684,925
	결산상잉여금	69,447	82,359	90,325	110,478	144,235
특별회계	세 입	26,109	30,642	36,476	37,329	42,861
	세 출	6,024	10,468	7,330	6,979	17,080
	결산상잉여금	20,085	20,174	29,146	30,350	25,781
계	세 입	487,726	543,333	637,030	827,670	872,021
	세 출	398,194	440,800	517,559	686,842	702,005
	결산상잉여금	89,532	102,533	119,471	140,828	170,016
기 금	전년말조성액	9,492	10,026	10,711	11,500	11,045
	당년도 증가	1,500	1,134	1,493	1,362	1,478
	당년도 사용	966	449	704	1,817	2,102
	당년말조성액	10,026	10,711	11,500	11,045	10,421

2021회계연도의 기금을 제외한 세입은 872,021백만원으로 전년대비 44,351백만원 증가하였으며, 세입결산 중 보조금이 58.4%(전년 60.4%)를 차지합니다.

기금을 제외한 세출은 702,005백만원으로 전년대비 15,163백만원 증가하였으며, 세출결산 중 지출비율이 높은 주요 분야는 사회복지분야 438,638백만원으로 62.4%(전년 55.9%)를 차지합니다.

세입과 세출의 전년대비 증가율은 각각 5.4%와 2.2%이며 잉여금의 경우 이월액 증가 등으로 인하여 20.7%(전년 17.8%) 증가하였습니다.

세출을 주민 수로 나눈 “1인당 재정지출규모”는 당해년도 2,410,475원으로 전년 2,315,905원 대비 94,570원 증가하였습니다.

광주광역시 서구청의 지난 5년간 채무의 추이는 다음과 같습니다.

### 최근 5년간 연도별 채무 추이

(단위: 백만원)

구 분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
자치단체 채무계 (a=b+c+d)	11,002	7,263	-	-	-
- 공 채 b	-	-	-	-	-
- 차입금 c	11,002	7,263	-	-	-
- 채무부담행위 d	-	-	-	-	-
지방공기업 채무(e)	-	-	-	-	-
채무총합계 (f=a+e)	11,002	7,263	-	-	-

광주 서구청의 채무는 2019회계연도중 완전 상환되어 2019회계연도 이후 광주 서구청이 부담하는 채무 잔액은 없습니다.

## 2. 재정건전성

지방재정위기 사전경보시스템 운영규정(훈령)에 의하면 예산대비 채무비율 등 다음 지표들이 주의단계나 심각단계에 있는지 여부를 알도록 하고 있습니다.

### 지방자치단체 재정위험 판단 지표

관점	재정지표	산정방식 및 결과값	주의 기준	심각(위기) 기준
채무 관리	예산대비 채무비율	지방채무잔액/총예산 = 0%	25%초과	40%초과
	채무상환비율	지방채무상환액/일반재원 = 0%	12%초과	17%초과
세입 관리	지방세징수액 현황	당해연도 월별 누적 징수액 / 최근3년평균월별누적징수액 = 105.6%	50%미만	0%미만
자금 관리	금고잔액 현황	당해연도 분기말 잔고 / 최근3년평균분기말잔고 = 125%	20%미만	10%미만

광주 서구청은 위 표에서 보는 바와 같이 4개 지표에 모두 해당되지 않습니다.

## II. 세입·세출 결산

### 1. 총괄

2021회계연도 일반회계 및 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같습니다.

#### 세입·세출결산 총괄

(단위: 백만원)

회 계 별	예산현액	세입결산액(A)	세출결산액(B)	결산상 잉여금 (A-B)
합 계	831,607	872,021	702,005	170,016
일반회계	788,777	829,160	684,925	144,235
특별회계	42,830	42,861	17,080	25,781

(단위 : 백만원)

회 계 별	현년도 채무상환	이 월 액			보조금 실제 반납금	순세계 잉여금
		명시	사고	계속비		
합 계	-	39,657	5,128	27,843	13,116	84,272
일반회계	-	33,307	5,128	27,843	12,238	65,719
특별회계	-	6,350	-	-	878	18,553

본 회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입결산액은 872,021백만원으로 예산현액 831,607백만원보다 40,414백만원 더 수납되었습니다. 세출결산은 세입결산액의 80.5%인 702,005백만원으로 결산상 잉여금은 170,016백만원입니다.

이 중 명시이월비 39,657백만원, 사고이월비 5,128백만원, 계속비이월 27,843백만원과 보조금 반납금 13,116백만원을 차감한 순세계잉여금은 전년보다 23,129백만원이 증가한 84,272백만원입니다.

## 2. 일반회계

### 가. 세입

#### 일반회계 세입결산

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	수 납 액	불납결손액	미수납액
2021년도	788,777	839,836	829,160	1,406	9,270
결산확인액	788,777	839,836	829,160	1,406	9,270
차 액	-	-	-	-	-
2020년도	768,222	802,418	790,341	2,920	9,157

#### ● 세입결산 개요

수납액 829,160백만원은 예산현액의 105.1%(전년 102.9%)로서 40,383백만원이 초과수납 되었으며, 이는 주로 지방세 수입 초과수납 9,566백만원(전년 7,505백만원)과 세외수입 초과수납 6,772백만원(전년 8,388백만원), 지방교부세 초과수납 3,563백만원(전년 2,397백만원), 조정교부금 등 8,362백만원(전년 4,034백만원)에 기인합니다.

징수결정액 대비 수납액의 비율은 98.7%로(전년 98.4%)로 전년대비 0.3% 증가하였으며 불납결손액은 전년대비 1,514백만원 감소하였고, 미수납액은 전년대비 113백만원 증가하였습니다.

● 수납액 계정에 있어서 수납액은 금고출납계산서상 출납액과 부합되었습니다.

## 연도별 세입현황 분석

(단위: 백만원)

연도별	예산현액	징수결정액	수 납 액	불납결손액	예산대비 징수결정액	징수결정액 대비 수납액	징수결정액대비 불납결손액
2021년도	788,777	839,836	829,160	1,406	106.5%	98.7%	0.2%
2020년도	768,222	802,418	790,341	2,920	104.5%	98.5%	0.4%
증감	20,555	37,418	38,819	(-)1,514	2.0%	0.2%	(-)0.2%

## 세목별 세입결산

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	수 납 액	불납결손액	미수납액
지방세	68,923	80,214	78,489	401	1,324
세외수입	30,339	46,062	37,111	1,005	7,946
지방교부세	24,058	27,620	27,620	-	-
조정교부금	75,225	83,587	83,587	-	-
보조금	479,939	483,413	483,413	-	-
보전수입 및 내부거래	110,293	118,940	118,940	-	-
계	788,777	839,836	829,160	1,406	9,270

예산현액대비 징수결정액이 증가된 주요 이유는 지방세(11,291백만원) 및 세외수입(15,723백만원)이며, 수납액은 전년도 790,341백만원보다 38,819백만원이 더 수납되었습니다. 불납결손액은 전년도 2,920백만원보다 1,514백만원이 감소한 1,406백만원으로 불납결손의 주된 사유는 무재산 903백만원, 평가액부족 177백만원 등입니다.

## 나. 세출

### 일반회계 세출결산

(단위: 백만원)

구 분	예 산 액	예산현액	지 출 액	이 월 액	보조금 반납금	집행잔액
2021년도	731,445	788,777	684,925	66,278	12,438	25,136
결산확인액	731,445	788,777	684,925	66,278	12,438	25,136
차 액	-	-	-	-	-	-
2020년도	719,503	768,222	679,863	57,332	9,972	21,055

#### ● 세출결산 개요

예산액은 731,445백만원이었으나 전년도에서 57,332백만원이 이월되어 이를 합산한 예산현액은 788,777백만원이며, 세출예산 전용액은 총 12건 150백만원, 이체는 총 206건 27,325백만원으로서 행정기구 및 조직 개편에 기인합니다.

예비비 사용액은 한부모가족 재난지원금 사업 외 46건 1,617백만원을 지출결정하여 1,370백만원을 지출하고 247백만원 집행잔액이 발생하였습니다.

지출액은 예산현액의 86.8%(전년 88.5%)에 해당하는 684,925백만원(전년 679,863백만원)이었으며 이월액은 66,278백만원으로 그 가운데 명시이월액은 33,306백만원으로서 주요내용은 코로나 상생국민지원금 7,671백만원, 생활밀착형국민체육센터건립 4,947백만원으로 연내 미완료에 따른 이월이며, 사고이월액은 5,127백만원으로 그 주요 내용은 신재생에너지 융복합지원사업 등의 완공불가 및 준공기한 미도래 등에 주로 기인합니다.

보조금반납금은 12,438백만원이며, 집행잔액은 예산현액의 3.2%(전년 2.7%)에 해당되는 25,136백만원(전년 21,055백만원)이었으며 집행잔액 발생의 주요사유는 지급사유 미발생과 사업 계획변경 및 취소입니다.

### 일반회계 기능별 집행현황

(단위: 백만원)

구 분	2020년	2021년			전년대비증감	
	집행액	예산현액	집행액	집행률	금액	비율
인건비	78,336	88,205	81,554	92.5%	3,218	4.1%
물건비	26,442	35,528	28,085	79.1%	1,643	6.2%
경상이전	504,724	507,213	484,502	96.0%	(-)20,222	(-)4.0%
자본지출	58,480	137,091	71,891	52.4%	13,411	22.9%
용자및출자	-	200	200	100.0%	200	-
내부거래	853	981	979	99.8%	126	14.8%
예비비및기타	11,028	19,559	17,714	90.6%	6,686	60.6%
합 계	679,863	788,777	684,925	86.8%	5,062	0.7%

일반회계 기능별 집행현황 중 경상이전비가 전년대비 20,222백만원 감소하였는바 일반보전금 중 코로나 상생 국민 지원금이 21,306백만원 감소하였기 때문이며 용자 및 출자금은 광주 서구 시설관리공단 출자금 200백만원에 기인합니다.

### 3. 특별회계

#### 가. 세입

#### 특별회계 세입결산

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	수 납 액	불납결손액	미수납액
합 계	42,830	51,596	42,862	3,162	5,572
의료급여기금	1,278	1,284	1,284	-	-
주차장 운영	41,552	50,312	41,578	3,162	5,572
결 산 확 인 액	42,830	51,596	42,862	3,162	5,572

#### ● 세입결산 개요

수납액 42,862백만원은 예산현액의 100.07%(전년 102.28%)로서 32백만원(전년 832백만원)이 초과수납되었으며 징수결정액 대비 수납액의 비율은 83.07%(전년 80.52%)로서 전년도에 비하여 2.55% 상승하였습니다.

불납결손액 3,162백만원(전년 75백만원)은 2000년부터 2010년까지 압류차량 중 차령초과된 6만여건에 대하여 소멸시효, 무재산 등으로 일괄 불납결손처리된 금액에 기인합니다.

나. 세출

**특별회계 세출결산**

(단위 : 백만원)

구 분	예 산 액	예산현액	지 출 액	이 월 액	보조금 반납금	집행잔액
합 계	29,915	42,830	17,080	6,350	1,097	18,303
의료급여기금	1,278	1,278	1,186	-	92	-
주차장 운영	28,637	41,552	15,894	6,350	1,005	18,303
<b>결 산 확 인 액</b>	29,915	42,830	17,080	6,350	1,097	18,303

● 세출결산 개요

예산액은 29,915백만원이었으며 전년도이월액 12,915백만원을 합한 예산현액은 42,830백만원이었고 세출예산의 전용이나 이용, 이체는 발생하지 않았으며, 예비비 사용도 없었습니다.

지출액은 예산현액의 39.9%(전년 19.1%)에 해당하는 17,080백만원이었으며 이월액 중 명시이월액은 쾌적한 교통환경 조성을 위한 주차여건 및 주차문화 개선을 위하여 동천동 어린이 공원 공영주차장 조성 3,324백만원, 느티나무 어린이공원 공영주차장 조성 1,993백만원 등입니다. 사고이월액은 없습니다.

집행잔액은 예산현액의 42.7%(전년 44.9%)에 해당하는 18,303백만원으로 주차장 운영 특별회계의 내부적립금으로 편성된 12,917백만원(전년 12,389백만원), 쾌적한 교통환경 조성을 위한 주차장 조성 사업비 5,283백만원 등에 기인합니다.

### Ⅲ. 기금의 결산

2021 회계연도 기금의 결산 내용은 다음과 같습니다.

#### 기금 현황

(단위 : 백만원)

기금명	전년도말 조성액	당해연도 증감액			당해연도말 조성액
		계	조성액	사용액	
통합관리기금	1,220	6	21	15	1,226
사회복지기금	3,282	90	238	148	3,372
양성평등기금	209	(-)3	2	5	206
재난관리기금	5,036	(-)850	686	1,536	4,186
옥외광고발전기금	954	11	258	247	965
남북교류협력기금	-	100	100	-	100
식품진흥기금	344	21	172	151	365
계	11,045	(-)625	1,477	2,102	10,420

#### ● 결산 개요

당해연도 조성액 총액은 1,477백만원이며 사용액 총액은 2,102백만원입니다. 검사 결과 사회복지기금 등 5개 기금의 당해연도말 현재액은 10,420백만원으로 확인되었으며 이는 전년도 보다 625백만원이 감소한 것입니다.

본년도 기금 지출액은 2,102백만원이며 기금운용계획대로 집행되었습니다.

남북교류 협력기금은 남북교류협력사업 추진을 위한 안정적인 재원확보와 효율적인 사업추진을 위해 2019년 조례가 개정되어 2021년 1월 1억원의 기금 조성액을 전출·예치하였으며, 당해연도 사용액은 없습니다.

통합관리기금의 당해연도말 조성액 잔액 1,226백만원과 구금고의 잔액 6백만원과의 차액 1,220백만원은 2021년 5월 17일부터 2년거치 5년상환으로 일반회계에 대여금 처리했기 때문입니다.

#### IV. 개선 및 권고사항

<일반회계>

##### 1. 세입예산 편성시 적절한 수납 추이 고려

###### (1) 현황 및 문제점

(단위 : 백만원)

구 분	2021년			2020년			2019년		
	예산현액	수납액	비율	예산현액	수납액	비율	예산현액	수납액	비율
지방세수입	68,923	78,489	113.88	69,858	77,363	110.74	61,865	67,707	109.44
세외수입	36,798	43,762	118.92	27,517	35,906	130.49	35,056	42,621	121.58
계	105,721	122,251	115.64	97,375	113,269	116.32	96,921	110,328	113.83

연도별 지방세 및 세외수입 현황을 보면 예산현액 대비 수납액이 2021회계연도 115.64%, 2020회계연도 116.32%, 2019회계연도 113.83%로 세입이 과소하게 추계된 것으로 나타납니다.

###### (2) 개선권고

향후 세입예산(지방세 및 세외수입)편성시 최근 연도의 수납추이를 고려하여 적절하게 예산이 편성될 수 있도록 하는 노력이 요망 됩니다.

## 2. 일반회계 기금 차입금의 적절한 이자율 적용

### (1) 현황 및 문제점

통합관리기금에서 2021년 5월 17일 차입한 1,220백만원은 차입기간이 2021.5.17.부터 2023.5.16.까지(2년거치 5년상환)로 이자율은 약정기간동안 연 1.2% 고정금리로 적용키로 하였습니다.

### (2) 개선권고

일반회계가 타 금융기관으로부터 차입한다면 적용될 금리로 처리하는 것이 적절하나 최소한 일반회계가 구금고에 예치한 예금에 대하여 적용하는 COFIX 금리에 따른 매년 변동금리 이자를 지급하여야 할것으로 사료 됩니다.

## 3. 세외수입 중 세입금 환급액의 적절한 분류

### (1) 현황 및 문제점

세외수입 중 세입금 환급액이 전년 396,806천원 대비 2,934,629천원 증가한 3,331,435천원으로 증가한 이유는 국·시·구비 보조금 사용 잔액에 대하여 2020 회계연도 까지는 별도 세목없이 그외수입으로 세입처리 하다 2021회계연도부터 납세자 착오로 분류 처리하였습니다.

### (2) 개선권고

세입금 환급 현황 사유별 내용은 행정기관착오, 납세자 권리구제, 납세자 착오, 기타 등등이 있으나 분류상 납세자 착오는 아님바 시스템 변경요청을 하거나 적절한 과목으로 별도 분류되어야 할 것으로 사료됩니다.

## 4. 보조금 반납액 최소화

### (1) 현황 및 문제점

전년도와 당해연도 예산현액 대비 보조금 반납액 현황은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	보조금 반납액	비율
2021년도	788,776	12,438	1.6%
2020년도	768,221	9,972	1.3%

당해연도 보조금 반납액이 124억 원으로 전년 대비 24억 원 증가하였습니다. 특히, 코로나 감염병 관련 사업 관련 반납액이 24억 원으로 서구청 전체 보조금 반납액의 19.3%를 차지합니다. 이는 코로나19로 인한 추진 사업증가 및 해당 부서 업무량 대비 현저한 인력 부족 등이 가장 큰 원인으로 파악되었습니다.

### (2) 개선 권고

코로나19 확진자 및 자가격리자에게 지급하는 생활지원비지원사업의 경우 신청 건수가 2020년 1,764건에서 2021년 7,697건으로 약 4.4배 증가하였음에도 신청 서류 작성 및 지원 요건 등이 까다롭고 업무량 대비 인력이 적절하게 배치되지 못하여 과도한 보조금이 반납되는 사례가 있었습니다.

코로나19와 같은 긴급 재난상황으로 인한 보조금의 경우 관련 부처와 협의하여 신청 방법 및 지원 요건 등을 간소화하는 방안을 검토하고 업무량 대비 인력 증원, 적절한 업무분장 등 해당 업무를 위한 인력을 적정하게 배치하여 관내 주민들이 골고루 혜택을 받을 수 있도록 적극적인 행정을 추진해 주기 바랍니다.

<특별회계>

1. 주정차 과태료 징수율 제고 대책 강구

(1) 현황 및 문제점

코로나19 등 경기악화로 인해서 현년도 징수율이 최근 2년보다 5.8%정도 떨어지고, 부과 징수체계가 이원화되어 체납사유별 체계적 관리에 어려움이 있으며 과년도 체납액이 증가되는 요인이기도 합니다.

**현년도 주정차 과태료 부과 · 징수현황**

(단위 : 백만원)

구 분		2021년	2020년	2019년	비 고
부과	건수	133,187	122,993	217,042	
	금액	4,979	4,669	8,337	
징수	건수	100,716	105,278	187,152	
	금액	3,682	3,724	6,647	
	비율(%)	73.95	79.76	79.73	
미수납액	건수	32,471	17,715	29,890	
	금액	1,297	945	1,690	
	비율(%)	26.05	20.24	20.27	

(2) 개선 권고

현년도 징수율을 최대한 높이고(80%이상), 부과주기도 최소화(주1회 등)함으로써 현년도부터 체납액을 사유별로 분류하여 체계적 관리함으로써 체납자의 기억오류 등으로 인한 마찰도 최소화하고 현년도 부과 징수도 일원화할 방안도 검토할 필요가 있습니다.

특이사항으로 2000~2010년까지 압류된 차량을 차령초과(차적조회, 소멸시효, 무재산)등 적극적인 체납정리로 일시에 6만 여건을 불납 결손했습니다.

\* 2011년이후 10여만건에 대한 불납결손을 위한 행정절차가 필요합니다.

<기금>

1. 기금의 결산 잔액과 구금고 예금 잔액의 불부합

(1) 현황 및 문제점

- 재난관리기금의 구금고와의 차이금액 7,541천원은 2021회계연도 집행이 잘못되어 2021년 12월 31일 이호조 반납결의 후 상기 금액을 2022년 1월 5일자 입금 확인 후 정상 지출하였기 때문입니다.
- 옥외광고발전기금의 구금고와의 차이금액 30,000천원은 광주광역시로부터 2021년 9월 30일 배분되어 송금 받았으나 2021회계연도 옥외광고발전기금 운용 계획에 미반영되어 수입 미처리 되었기 때문입니다.

(2) 개선권고

관련부서의 결산 담당은 반기별로 구금고와 일치여부를 확인하고 특히 연말 결산시에는 그 일치여부를 각각 확인하여 차이 내용을 반영토록 하여야 할 것입니다.

## <성과보고서>

### 1. 성과 관리 정착화 노력 필요

#### (1) 현황 및 문제점

성과관리 법적취지는 지방자치단체의 비전, 방향 및 전략목표설정에 대한 실적을 평가하여 재정운영계획에 반영(환류)하고자 도입된 제도인바, 이중적인 업무부담 절차로 인식되지 않도록 합리적인 운영방안 모색등의 강구가 필요해 보입니다.

#### (2) 개선 권고

- 총괄부서에서는 표준화된 작성기준을 개발하고, 보급하여 주시기 바랍니다.
- 목표 초과 달성 및 미달성 지표에 대한 원인분석을 통해서 다음연도 예산편성시 반영하여 주시기 바랍니다.