

2024회계연도 광주광역시 서구 일반회계 및 특별회계/기금

# 결산검사의견서

수신 : 광주광역시 서구청장

2024회계연도 광주광역시 서구 일반회계 및 특별회계/기금  
결산검사 의견서를 별첨과 같이 제출합니다.

○ 검사기간 : 2025년 4월 4일 ~ 4월 23일

○ 검사위원

- 대표검사위원 : 김형미 (서구의회 의원)
- 검사위원 : 김종근 (공인회계사)
- 검사위원 : 박남주 (세무사)
- 검사위원 : 김영철 (前 서구청 회계정보과장)

**광주광역시 서구 결산검사위원**



## I. 결산검사 경과

1. 검사기간 : 2025. 4. 4. ~ 4. 23.(20일간)

### 2. 결산검사위원

| 직 위  | 성 명 | 담 당 업 무          | 비고 |
|------|-----|------------------|----|
| 대표위원 | 김형미 | 총괄               |    |
| 검사위원 | 박남주 | 일반회계, 특별회계 : 세입  |    |
| 검사위원 | 김종근 | 일반회계, 특별회계 : 세출  |    |
| 검사위원 | 김영철 | 기금/성과보고서/결산서첨부서류 |    |

### 3. 결산검사 진행

- 결산검사는 관련 장부 및 증빙서 등을 검사하고, 필요시 관계공무원의 출석  
답변요구 및 현지 확인조사 실시
- 결산검사 자료는 대표위원을 통하여 자료요구
- 쟁점사항에 대하여는 위원간 토의

## 결산검사 의견서

광주광역시 서구청장 귀하

2025년 4월 23일

우리 위원들은 지방자치법 시행령 제83조에 따라 광주광역시 서구의회로부터 광주광역시 서구의 2024회계연도 세입·세출결산서 및 첨부서류에 대해 결산검사위원으로 위촉받아 2025년 4월 4일부터 2025년 4월 23일(20일간) 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

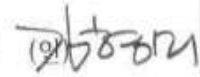
우리의 결산검사는 2024회계연도 광주광역시 서구청의 세입·세출결산서 및 부속서류가 지방자치법 등 관계법령과 지방자치단체 예산평성 세부지침 및 지방자치단체 결산지침의 준수여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 세입·세출결산서 및 부속서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입, 세출결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류조사 및 현장조사를 병행 실시하였습니다.

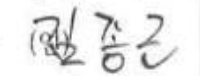
우리 위원들의 의견으로는 광주광역시 서구청이 작성하여 제출한 2024회계연도 세입·세출결산서 및 첨부서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산(계속비, 명시이월비 및 사고이월비 포함), 채권 및 채무의 결산, 공유재산, 물품과 금고의 결산내용을 지방자치법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

광주광역시 서구 결산검사위원

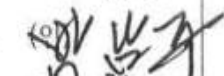
대표위원 김형미



검사위원 김종근



검사위원 박남주



검사위원 김영철



# 목 차

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| I. 광주광역시 서구청 재정의 현황 .....             | 1  |
| II. 세입·세출 결산                          |    |
| 1. 총괄 .....                           | 3  |
| 2. 일반회계 .....                         | 4  |
| 3. 특별회계 .....                         | 8  |
| III. 기금의 결산 .....                     | 10 |
| IV. 재무제표의 결산 .....                    | 11 |
| V. 성과보고서 .....                        | 13 |
| VI. 결산서 첨부서류의 결산 .....                | 14 |
| VII. 개선 및 권고사항 .....                  | 18 |
| VIII. 전년도(2023년) 결산검사 조치결과 및 검토 ..... | 27 |



# I. 광주광역시 서구청 재정의 현황

## 1. 재정여건

최근 5년간의 세입·세출(기금의 수입·지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같습니다.

### 최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위: 백만원)

| 구 분  |        | 2020년   | 2021년   | 2022년   | 2023년   | 2024년   |
|------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 일반회계 | 세 입    | 790,341 | 829,160 | 901,976 | 859,181 | 848,313 |
|      | 세 출    | 679,863 | 684,925 | 731,831 | 720,382 | 734,719 |
|      | 결산상잉여금 | 110,478 | 144,235 | 170,145 | 138,799 | 113,594 |
| 특별회계 | 세 입    | 37,329  | 42,861  | 34,459  | 31,976  | 33,026  |
|      | 세 출    | 6,979   | 17,080  | 10,930  | 10,088  | 9,894   |
|      | 결산상잉여금 | 30,350  | 25,781  | 23,529  | 21,888  | 23,132  |
| 계    | 세 입    | 827,670 | 872,021 | 936,435 | 891,157 | 881,339 |
|      | 세 출    | 686,842 | 702,005 | 742,761 | 730,470 | 744,613 |
|      | 결산상잉여금 | 140,828 | 170,016 | 193,674 | 160,687 | 136,726 |
| 기 금  | 전년말조성액 | 11,500  | 11,045  | 10,421  | 11,242  | 21,308  |
|      | 당년도 증가 | 1,362   | 1,478   | 1,444   | 10,914  | 2,975   |
|      | 당년도 사용 | 1,817   | 2,102   | 623     | 848     | 1,340   |
|      | 당년말조성액 | 11,045  | 10,421  | 11,242  | 21,308  | 22,943  |

2024회계연도의 기금을 제외한 세입은 881,339백만원으로 전년 대비 9,818백만원 감소하였습니다.

기금을 제외한 세출은 744,613백만원으로 전년 대비 14,143백만원 증가하였으며, 세출 결산 중 지출비율이 높은 주요 분야는 사회복지분야 451,970백만원으로 60.7%(전년 58.8%)를 차지합니다.

세입은 전년 대비 1.1% 감소하였고, 세출은 전년 대비 1.9% 증가하였으며, 잉여금의 경우 15.0% 감소하였습니다.

세출을 주민 수로 나눈 “1인당 재정지출규모”는 당해년도 2,668,385원으로 전년 2,572,158원 대비 96,227원 증가하였습니다.

광주광역시 서구청의 지난 5년간 채무의 추이는 다음과 같습니다.

### 최근 5년간 연도별 채무 추이

(단위: 백만원)

| 구 분                   | 2020년 | 2021년 | 2022년 | 2023년 | 2024년 |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 자치단체 채무계<br>(a=b+c+d) | -     | -     | -     | -     | -     |
| - 공 채 b               | -     | -     | -     | -     | -     |
| - 차입금 c               | -     | -     | -     | -     | -     |
| - 채무부담행위 d            | -     | -     | -     | -     | -     |
| 지방공기업 채무(e)           | -     | -     | -     | -     | -     |
| 채무총합계 (f=a+e)         | -     | -     | -     | -     | -     |

광주 서구청의 채무는 2019회계연도중 완전 상환되어 2019회계연도 이후 광주 서구청이 부담하는 채무 잔액은 없습니다.

## 2. 재정건전성

지방재정 위기 단계에 대한 기준(훈령)에 의하면 예산 대비 채무비율 등 다음 지표들이 주의단계나 심각단계에 있는지 여부를 알도록 하고 있습니다.

### 지방자치단체 재정위험 판단 지표

| 관점       | 재정지표          | 산정방식 및 결과값                                 | 주의 기준 | 심각(위기) 기준 |
|----------|---------------|--|-------|-----------|
| 채무<br>관리 | 예산대비<br>채무비율  | 지방채무잔액/총예산<br>= 0%                         | 25%초과 | 40%초과     |
|          | 채무상환비<br>비 율  | 지방채무상환액/일반재원<br>= 0%                       | 12%초과 | 17%초과     |
| 세입<br>관리 | 지방세징수액<br>현 황 | 당해연도 월별 누적 징수액<br>/최근3년평균월별누적징수액<br>= 104% | 50%미만 | 0%미만      |
| 자금<br>관리 | 금고잔액<br>현 황   | 당해연도 분기말 잔고<br>/최근3년평균분기말잔고<br>= 84%       | 20%미만 | 10%미만     |

광주광역시 서구청은 위 표에서 보는 바와 같이 4개 지표에 모두 해당 되지 않습니다.

## II. 세입·세출 결산

### 1. 총괄

2024회계연도 일반회계 및 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같습니다.

#### 세입·세출결산 총괄

(단위: 백만원)

| 회 계 별      | 예산현액           | 세입결산액(A)       | 세출결산액(B)       | 결산상 잉여금<br>(A-B) |
|------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>합 계</b> | <b>853,902</b> | <b>881,339</b> | <b>744,613</b> | <b>136,726</b>   |
| 일반회계       | 824,638        | 848,313        | 734,719        | 113,594          |
| 특별회계       | 29,264         | 33,026         | 9,894          | 23,132           |

(단위 : 백만원)

| 회 계 별      | 현년도<br>채무상환 | 이 월 액         |              |               | 보조금<br>실제 반납금 | 순세계<br>잉여금    |
|------------|-------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|            |             | 명시            | 사고           | 계속비           |               |               |
| <b>합 계</b> | <b>-</b>    | <b>21,786</b> | <b>7,894</b> | <b>34,437</b> | <b>8,255</b>  | <b>64,354</b> |
| 일반회계       | -           | 21,786        | 7,139        | 31,437        | 8,235         | 44,997        |
| 특별회계       | -           | -             | 755          | 3,000         | 20            | 19,357        |

2024회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입결산액은 881,339백만원으로 예산현액 853,902백만원보다 27,437백만원 더 수납되었습니다. 세출결산은 세입결산액의 84%인 744,613백만원으로 결산상 잉여금은 136,726백만원입니다.

이 중 명시이월비 21,786백만원, 사고이월비 7,894백만원, 계속비이월 34,437백만원과 보조금 실제반납금 8,255백만원을 차감한 순세계잉여금은 전년보다 21,451백만원 감소한 64,354백만원입니다.

## 2. 일반회계

### 가. 세입

#### 일반회계 세입결산

(단위: 백만원)

| 구 분    | 예산현액    | 징수결정액   | 수 납 액   | 정리보류액 | 미수납액   |
|--------|---------|---------|---------|-------|--------|
| 2024년도 | 824,638 | 866,362 | 848,313 | 129   | 17,920 |
| 결산확인액  | 824,638 | 866,362 | 848,313 | 129   | 17,920 |
| 차 액    | -       | -       | -       | -     | -      |
| 2023년도 | 810,291 | 874,172 | 859,181 | 1,772 | 13,219 |

#### ● 세입결산 개요

수납액 848,313백만원은 예산현액의 102.8%(전년 106%)로서 23,675백만원이 초과수납 되었으며, 이는 주로 지방세 수입 초과수납 7,492백만원(전년 3,498백만원)과 세외수입 초과수납 5,063백만원(전년 1,415백만원), 지방교부세 초과수납 4,457백만원(전년 4,072백만원), 조정교부금 등 5,617백만원(전년 6,782백만원)에 기인합니다.

징수결정액 대비 수납액의 비율은 97.9%로(전년 98.2%)로 전년도와 비슷하며 정리보류액은 전년대비 1,643백만원 감소하였고, 미수납액은 전년대비 4,701백만원 증가하였습니다.

● 수납액 계정에 있어서 수납액은 금고출납계산서상 출납액과 부합되었습니다.

## 연도별 세입현황 분석

(단위: 백만원)

| 연도별    | 예산현액    | 징수결정액   | 수 납 액   | 정리보류액  | 예산대비<br>징수결정액 | 징수결정액<br>대비 수납액 | 징수결정액대비<br>정리보류액 |
|--------|---------|---------|---------|--------|---------------|-----------------|------------------|
| 2024년도 | 824,638 | 866,362 | 848,313 | 129    | 105.1%        | 97.9%           | 0.01%            |
| 2023년도 | 810,291 | 874,172 | 859,181 | 1,772  | 107.8%        | 98.2%           | 0.2%             |
| 증감     | 14,347  | △7,810  | △10,868 | △1,643 | △2.7%         | △0.3%           | △0.19%           |

## 세목별 세입결산

(단위: 백만원)

| 구 분            | 예산현액           | 징수결정액          | 수 납 액          | 정리보류액      | 미수납액          |
|----------------|----------------|----------------|----------------|------------|---------------|
| 지방세            | 88,051         | 98,831         | 95,543         | 103        | 3,185         |
| 세외수입           | 33,907         | 53,731         | 38,970         | 26         | 14,735        |
| 지방교부세          | 19,819         | 24,276         | 24,276         |            |               |
| 조정교부금          | 73,241         | 78,858         | 78,858         |            |               |
| 보조금            | 472,005        | 469,260        | 469,260        |            |               |
| 보전수입 및<br>내부거래 | 137,615        | 141,406        | 141,406        |            |               |
| <b>계</b>       | <b>824,638</b> | <b>866,362</b> | <b>848,313</b> | <b>129</b> | <b>17,920</b> |

예산현액대비 징수결정액이 증가된 주요 이유는 세외수입(19,824백만원), 지방세(10,780백만원), 지방교부세(4,457백만원), 보전수입 및 내부거래(3,791백만원)로 인함이며, 수납액은 전년도 859,181백만원보다 10,868백만원이 감소하였습니다. 정리보류액은 전년도 1,772백만원보다 1,643백만원이 감소한 129백만원입니다.

## 나. 세출

### 일반회계 세출결산

(단위: 백만원)

| 구 분           | 예 산 액   | 예산현액    | 지 출 액   | 이 월 액  | 보조금<br>반납금 | 집행잔액   |
|---------------|---------|---------|---------|--------|------------|--------|
| <b>2024년도</b> | 764,784 | 824,638 | 734,719 | 60,363 | 8,229      | 21,327 |
| 결산확인액         | 764,784 | 824,638 | 734,719 | 60,363 | 8,229      | 21,327 |
| 차 액           | -       | -       | -       | -      | -          | -      |
| <b>2023년도</b> | 750,870 | 810,291 | 720,382 | 59,854 | 10,295     | 19,760 |

#### ● 세출결산 개요

예산액은 764,784백만원이었으나 예산성립후 59,854백만원이 이월되어 이를 합산한 예산현액은 824,638백만원이며, 세출예산 전용액은 총 22건 226백만원, 이체는 총 119건, 5,625백만원으로서 행정기구 및 조직 개편에 기인합니다. 한편, 예비비 사용은 없었습니다.

지출액은 예산현액의 89.1%(전년 88.9%)에 해당하는 734,719백만원(전년 720,382백만원)이었으며 이월액은 총 603억 원으로, 그 가운데 명시이월액은 218억 원으로서, 주요 내용은 생활환경센터 휴게시설 및 주차공간 조성 47억 원, 양동 다목적센터(생활 SOC복합화) 21억 원, 빗고을국악전수관노후시설리모델링 12억 원 등 연내 미완료에 따른 이월입니다. 한편, 사고이월액은 71억 원이며, 그 주요 내용은 덕흥동파크골프장 추가조성 5억 원, 양동산업용품시장고객지원센터건립 5억 원, 재해취약소하천긴급정비(세동천) 15억 원, 운천어린이공원힐링파크조성 4억 원 등입니다.

또한, 계속비이월액은 314억원으로, 주요 내용은 서창향토문화마을 조성 22억 원, 서구장애인 복지관 건립 63억 원, 벚꽃향기 농성공동체마을 도시재생사업 60억 원, 농성2동 공공복합청사 건립 106억 원, 유덕동 건강생활지원센터 건립(생활 SOC복합화) 50억 원 등입니다.

보조금반납금은 8,229백만원이며, 집행잔액은 예산현액의 2.6%(전년 2.4%)에 해당되는 21,327백만원(전년 19,761백만원)이었으며 집행잔액 발생의 주요사유는 지급사유 미발생과 사업 계획변경 및 취소 등입니다.

### 일반회계 기능별 집행현황

(단위: 백만원)

| 구 분        | 2023년          | 2024년          |                |            | 전년대비증감        |           |
|------------|----------------|----------------|----------------|------------|---------------|-----------|
|            | 집행액            | 예산현액           | 집행액            | 집행률        | 금액            | 비율        |
| 인건비        | 83,325         | 94,845         | 91,356         | 96%        | 8,031         | 10%       |
| 물건비        | 34,305         | 34,802         | 30,390         | 87%        | (3,915)       | △11%      |
| 경상이전       | 495,968        | 548,686        | 531,599        | 97%        | 35,631        | 7%        |
| 자본지출       | 73,101         | 127,135        | 63,757         | 50%        | (9,344)       | △13%      |
| 융자및출자      | -              | -              | -              | -          | -             | -         |
| 내부거래       | 10,667         | 2,103          | 2,102          | 100%       | (8,565)       | △80%      |
| 예비비및기타     | 23,016         | 17,067         | 15,515         | 91%        | (7,501)       | △33%      |
| <b>합 계</b> | <b>720,382</b> | <b>824,638</b> | <b>734,719</b> | <b>89%</b> | <b>14,337</b> | <b>2%</b> |

일반회계 기능별 집행현황 중 물건비가 전년대비 3,915백만원 감소하였는바 일반운영비 538백만원, 직무수행경비 2,306백만원, 연구개발비 386백만원 등 감소에 기인합니다.

경상이전비는 전년 대비 35,631백만원 증가하였는바 일반보전금 22,327백만원, 연금부담금 2,062백만원, 전출금 2,625백만원 등 증가에 기인하고, 자본지출은 전년 대비 9,344백만원 감소하였는바 시설비 3,133백만원, 민간자본이전 1,933백만원, 자산취득비 4,510백만원 등 감소에 기인합니다.

내부거래는 전년 대비 8,565백만원이 감소하였는바, 이는 기금 전출금 감소 등에 기인합니다.

### 3. 특별회계

#### 가. 세입

#### 특별회계 세입결산

(단위: 백만원)

| 구 분              | 예산현액          | 징수결정액         | 수 납 액         | 정리보류액    | 미수납액         |
|------------------|---------------|---------------|---------------|----------|--------------|
| <b>합 계</b>       | <b>29,264</b> | <b>38,651</b> | <b>33,026</b> | <b>7</b> | <b>5,618</b> |
| 주차장 운영           | 28,231        | 37,613        | 31,988        | 7        | 5,618        |
| 의료급여기금           | 943           | 947           | 947           | -        | -            |
| 발전소주변지역<br>지원사업  | 90            | 91            | 91            | -        | -            |
| <b>결 산 확 인 액</b> | <b>29,264</b> | <b>38,651</b> | <b>33,026</b> | <b>7</b> | <b>5,618</b> |

#### ● 세입결산 개요

수납액 33,026백만원은 예산현액의 112.9%(전년 99%)로서 3,762백만원(전년 323백만원 미달 수납)이 초과 수납되었으며 징수결정액 대비 수납액의 비율은 85.45%(전년 85.11%)로서 전년도에 비하여 0.34% 증가하였습니다.

정리보류액 7백만원은 전년 1,807백만원 대비 1,800백만원이 감소하였습니다.

## 나. 세출

### 특별회계 세출결산

(단위 : 백만원)

| 구 분              | 예 산 액         | 예산현액          | 지 출 액         | 이 월 액        | 보조금<br>반납금 | 집행잔액          |
|------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|------------|---------------|
| <b>합 계</b>       | <b>25,307</b> | <b>29,264</b> | <b>9,894</b>  | <b>3,755</b> | <b>20</b>  | <b>15,595</b> |
| 주차장 운영           | 24,274        | 28,231        | 8,875         | 3,755        | 6          | 15,595        |
| 의료급여 기금          | 943           | 943           | 936           | -            | 7          | -             |
| 발전소주변지역<br>지원사업  | 90            | 90            | 83            | -            | 7          | -             |
| <b>결 산 확 인 액</b> | <b>25,307</b> | <b>29,264</b> | <b>9,894</b>  | <b>3,755</b> | <b>20</b>  | <b>15,595</b> |
| 차 액              | -             | -             | -             | -            | -          | -             |
| <b>2023년도</b>    | <b>24,354</b> | <b>32,299</b> | <b>10,088</b> | <b>3,957</b> | <b>29</b>  | <b>18,225</b> |

#### ● 세출결산 개요

예산액은 25,307백만원이었으며 전년도이월액 3,957백만원을 합한 예산현액은 29,264백만원이었고 세출예산의 전용이나 이용, 이체는 발생하지 않았으며, 예비비 사용도 없었습니다.

지출액은 예산현액의 33.8%(전년 31.2%)에 해당하는 9,894백만원이었으며 이월액 중 사고이월액은 계수마을 공영주차장조성 588백만원, 우리마을공영주차장조성 107백만원, 양동전통시장연합공영주차장조성(지원) 23백만원 등이고, 계속비이월액은 금호2동공영주차장조성 3,000백만원입니다.

집행잔액은 예산현액의 53.3%(전년 56.4%)에 해당하는 15,595백만원으로 주차장 운영 특별회계의 내부적립금으로 편성된 13,500백만원(전년 14,763백만원), 쾌적한 교통환경 조성을 위한 주차장 조성 사업비 1,746백만원 등에 기인합니다.

### Ⅲ. 기금의 결산

2024 회계연도 기금의 결산 내용은 다음과 같습니다.

#### 기금 현황

(단위 : 백만원)

| 기금명                    | 전년도말<br>조성액 | 당해연도 증감액 |       |       | 당해연도말<br>조성액 |
|------------------------|-------------|----------|-------|-------|--------------|
|                        |             | 계        | 조성액   | 사용액   |              |
| 계                      | 21,308      | 1,635    | 2,975 | 1,340 | 22,943       |
| 통합재정안정화기금<br>(통합계정)    | 1,220       | 0        | 48    | 48    | 1,220        |
| 통합재정안정화기금<br>(재정안정화계정) | 8,801       | 361      | 361   |       | 9,162        |
| 사회복지기금                 | 3,502       | 87       | 427   | 340   | 3,589        |
| 양성평등기금                 | 209         | 9        | 14    | 5     | 218          |
| 재난관리기금                 | 5,583       | 818      | 961   | 143   | 6,401        |
| 옥외광고발전기금               | 898         | △280     | 221   | 501   | 618          |
| 식품진흥기금                 | 229         | △33      | 110   | 143   | 196          |
| 남북교류협력 및<br>평화통일기반조성기금 | 304         | 115      | 115   |       | 419          |
| 고향사랑기금                 | 310         | 124      | 284   | 160   | 434          |
| 공유재산관리기금               | 252         | 434      | 434   |       | 686          |

검사결과 통합재정안정화기금 외 9개 기금의 당해연도말 현재액은 22,943백만원이며, 이는 전년도 보다 1,635백만원이 증가한 것입니다.

2024회계연도 기금 조성액은 2,975백만원이며, 사용액은 1,340백만원으로 기금운용 계획대로 사회복지기금은 자활장애인 일자리, 노인복지 등 사회복지 사업에, 옥외광고 발전기금은 현수막게시대 정비, 현수막 재활용, 불법광고물정비 등 옥외광고물 정비 사업에, 그리고 고향사랑기금은 천원국시매장 환경개선사업 등에 사용하였습니다.

#### IV. 재무제표의 결산

2024 회계연도 광주광역시 서구청의 재정상태와 운영결과는 다음과 같습니다.

#### 재정상태 및 증감현황

(단위 : 백만원, %)

| 구 분                | 2024년            | 2023년            | 전년 대비 증감(-)      |                |
|--------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
|                    |                  |                  | 금액               | 비율(%)          |
| <b>자 산</b>         | <b>1,219,559</b> | <b>1,239,988</b> | <b>(-)20,429</b> | <b>(-)1.6</b>  |
| I. 유 동 자 산         | 186,912          | 205,922          | (-)19,010        | (-)9.2         |
| II. 투 자 자 산        | 3,691            | 3,804            | (-)113           | (-)3           |
| III. 일 반 유 형 자 산   | 136,802          | 131,660          | 5,142            | 3.9            |
| IV. 주 민 편 의 시 설    | 212,408          | 228,837          | (-)16,429        | (-)7.2         |
| V. 사 회 기 반 시 설     | 675,824          | 666,880          | 8,944            | 1.3            |
| VI. 기 타 비 유 동 자 산  | 3,922            | 2,885            | 1,037            | 35.9           |
| <b>부 채</b>         | <b>26,808</b>    | <b>31,833</b>    | <b>(-)5,025</b>  | <b>(-)15.8</b> |
| I. 유 동 부 채         | 12,096           | 16,583           | (-)4,487         | (-)27.1        |
| II. 장 기 차 입 부 채    | -                | -                | -                | -              |
| III. 기 타 비 유 동 부 채 | 14,712           | 15,250           | (-)538           | (-)3.5         |
| <b>순 자 산</b>       | <b>1,192,751</b> | <b>1,208,155</b> | <b>(-)15,403</b> | <b>(-)1.3</b>  |
| I. 고 정 순 자 산       | 1,027,229        | 1,028,612        | (-)1,383         | 0.1            |
| II. 특 정 순 자 산      | 23,875           | 22,093           | 1,783            | 8.1            |
| III. 일 반 순 자 산     | 141,647          | 157,450          | (-)15,803        | (-)10          |

2024년 회계연도 말 광주광역시 서구청의 자산은 1,219,559백만원으로 전년도의 1,239,988백만원 보다 20,429백만원(1.6%) 감소하였는데, 이는 유동자산을 구성하고 있는 현금 및 현금성자산과 단기금융상품 등 19,010백만원(9.2%) 감소와 주민편의시설 16,429백만원(7.2%)이 감소하였기 때문입니다.

또한, 2024년 회계연도 말 광주광역시 서구청의 부채는 26,808백만원으로 전년도의 31,833백만원 보다 5,025백만원(15.8%)이 감소하였는데, 이것은 일반미지급금 등의 감소에 의한 것입니다.

## 재정운영 및 증감현황

(단위 : 백만원, %)

| 구 분                         | 2024년   | 2023년    | 전년 대비 증감(-) |         |
|-----------------------------|---------|----------|-------------|---------|
|                             |         |          | 금액          | 비율(%)   |
| I. 사업순원가<br>(가 - 나)         | 110,157 | 120,268  | (-)10,111   | (-)8.4  |
| 가. 사업총원가                    | 592,253 | 563,660  | 28,593      | 5.1     |
| 나. 사업수익                     | 482,095 | 443,392  | 38,703      | 8.7     |
| II. 관리운영비                   | 107,453 | 103,431  | 4,022       | 3.9     |
| III. 비배분비용                  | 29,679  | 21,294   | 8,385       | 39.4    |
| IV. 비배분수익                   | 12,918  | 26,267   | (-)13,349   | (-)50.8 |
| V. 재정운영순원가<br>(I+II+III-IV) | 234,371 | 218,726  | 15,645      | 7.2     |
| VI. 수익                      | 223,171 | 233,548  | (-)10,377   | (-)4.4  |
| VII. 재정운영결과<br>(V - VI)     | 11,200  | (14,822) | 26,022      | 175.6   |

광주광역시 서구청의 본 회계연도 중 발생한 사업순원가는 사업총원가 592,253백만원에서 사업수행과정에서 발생한 수익 482,095백만원을 차감한 110,157백만원<sup>1)</sup>이며 순원가가 가장 많은 사업부분은 일반공공행정 28,557백만원(25.9%), 사회복지 24,186백만원(22%), 환경분야 17,489백만원(15.9%)입니다.

또한, 2024 회계연도 중에 발생한 관리운영비는 인건비 104,065백만원과 기타 관리운영비 3,388백만원으로 구성되어 있고, 비배분비용은 기타비용 29,679백만원 등으로 구성되어 있으며, 비배분수익은 자체조달수익 7,539백만원, 기타수익 5,379백만원 등으로 구성되어 있습니다.

2024 회계연도 광주광역시 서구청의 재정운영결과(비용-수익)는 11,200백만원으로 전년도의 (14,822)백만원 보다 26,022백만원이 감소한바 이는 사업순원가 10,111백만원, 비배분수익 13,349백만원, 수익 10,377백만원 감소에 기인합니다.

1) 사업총원가 592,252,521,091원 - 사업수익 482,095,339,863원 = 순원가 110,157,181,228원

## V. 성과보고서

광주광역시 서구청에서는 「지방재정법」 제53조제2항 및 제44조의 2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의제4항, 지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙 제2조의2에 따라 2024회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였습니다.

본 회계연도의 ‘함께서구 우뚝서구’ 라는 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서’와 ‘성과보고서’에 ‘비전-전략목표(11개)-정책사업목표(80개)-단위사업(168개)’로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있습니다.

또한 성과목표의 성과달성 여부를 측정하기 위하여 총 80개의 정책사업목표와 168개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였습니다.

### 성과지표 달성현황

(단위 : 개, %, 백만원)

| 구분       | 성과목표      |        |        |                |      |              | 결산액     |            |            |
|----------|-----------|--------|--------|----------------|------|--------------|---------|------------|------------|
|          | 전략<br>목표수 | 정책사업목표 |        | 성과지표 목표달성 여부   |      |              | 결산액     | 전년도<br>결산액 | 비교<br>(증감) |
|          |           | 개수     | 지표수(A) | 초과달성<br>달성수(B) | 미달성수 | 달성률<br>(A/B) |         |            |            |
| 계        | 11        | 80     | 168    | 147            | 21   | 88           | 744,613 | 729,539    | 15,074     |
| 의회사무국    | 1         | 1      | 1      | 1              | 0    | 100          | 2,007   | 1,791      | 216        |
| 기획실      | 1         | 1      | 5      | 4              | 1    | 80           | 3,974   | 12,265     | △8,291     |
| 홍보실      | 1         | 1      | 2      | 2              | 0    | 100          | 850     | 747        | 103        |
| 감사담당관    | 1         | 1      | 3      | 3              | 0    | 100          | 393     | 385        | 8          |
| 스마트통합담당관 | 1         | 4      | 4      | 4              | 0    | 100          | 33,717  | 28,193     | 5,524      |
| 문화경제국    | 1         | 16     | 32     | 29             | 3    | 91           | 32,957  | 39,381     | △6,424     |
| 환경교통국    | 1         | 12     | 24     | 20             | 4    | 83           | 68,953  | 67,915     | 1,038      |
| 통합복지국    | 1         | 13     | 23     | 22             | 1    | 96           | 428,122 | 413,082    | 15,040     |
| 안전도시국    | 1         | 16     | 29     | 24             | 5    | 83           | 28,554  | 32,545     | △3,991     |
| 자치행정국    | 1         | 7      | 23     | 16             | 7    | 70           | 116,003 | 103,399    | 12,604     |
| 보건소      | 1         | 8      | 22     | 22             | 0    | 100          | 21,719  | 23,104     | △1,385     |
| 동행정복지센터  | 0         | 0      | 0      | 0              | 0    | 0            | 7,364   | 6,732      | 632        |

## VI. 결산서 첨부서류의 결산

### (1) 공유재산

2024회계연도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같습니다.

#### 공유재산 증감현황

(단위 : 백만원)

| 구분         | 전년도말<br>현재액    | 당해연도 증감액      |               | 당해연도말<br>현재액   |         |
|------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------|
|            |                | 증             | 감             |                |         |
| <b>합 계</b> | <b>684,070</b> | <b>56,329</b> | <b>25,098</b> | <b>715,301</b> |         |
| 행정<br>재산   | 공용재산           | 201,319       | 26,193        | 8,801          | 218,711 |
|            | 공공용재산          | 473,874       | 29,364        | 16,035         | 487,203 |
|            | 기업용재산          | 305           | -             | -              | 305     |
|            | 보존재산           | 17            | -             | -              | 17      |
|            | 소계             | 675,515       | 55,557        | 24,836         | 706,236 |
| 일반재산       | 8,555          | 772           | 262           | 9,065          |         |

검사결과, 결산액은 전년도 보다 31,231백만원 증가한 715,301백만원입니다. 주요 증가 내역은 장수경로당, 염주파출소 주변 공영주차장 조성용 부지 및 도로개설을 위한 토지매입과 양동전통시장 연합 공영주차장, 효사어린이공원 공영주차장 신축 및 새물마루센터, 서구자원회수센터 신축 등에 따른 공용재산 증가분입니다.

## (2) 세입·세출외현금 종류별 현재액

2024회계연도의 세입·세출외현금의 종류별 현재액은 다음과 같습니다.

### 세입·세출외현금

(단위 : 천원)

| 구분<br>종류    | 전년도말<br>현재액<br>㉠ | 당해연도 증감액     |          |            | 당해연도말<br>현재액<br>㉠+㉡ |           |
|-------------|------------------|--------------|----------|------------|---------------------|-----------|
|             |                  | 계(㉡)=(㉢)-(㉣) | 증가액(㉢)   | 지출액(㉣)     |                     |           |
| 합계          | 소계               | 4,537,389    | 81,835   | 21,687,111 | 21,605,276          | 4,619,224 |
|             | 장기               | 1,189,200    |          |            |                     | 1,189,200 |
|             | 단기               | 3,348,189    | 81,835   | 21,687,111 | 21,605,276          | 3,430,024 |
| 보증금         | 소계               | 6,443        | △41      |            | 41                  | 6,402     |
|             | 장기               | 6,443        |          |            |                     | 6,443     |
|             | 단기               |              | △41      |            | 41                  | △41       |
| 보관금         | 소계               | 1,720,483    | 465,777  | 11,193,742 | 10,727,965          | 2,186,260 |
|             | 장기               | 959,097      |          |            |                     | 959,097   |
|             | 단기               | 761,386      | 465,777  | 11,193,742 | 10,727,965          | 1,227,163 |
| 잡종금 등<br>기타 | 소계               | 2,810,463    | △383,901 | 10,493,369 | 10,877,270          | 2,426,562 |
|             | 장기               | 223,660      |          |            |                     | 223,660   |
|             | 단기               | 2,586,803    | △383,901 | 10,493,369 | 10,877,270          | 2,202,902 |

검사결과 세입·세출외현금의 당해연도말 현재액은 4,619,224천원으로 전년도보다 81,835천원이 증가하였습니다.

세입·세출외현금은 보증금, 보관금, 잡종금 등 기타로 구분하여 각각 장기와 단기로 나누어 관리하고 있으며, 당해연도 증감내역으로 보관금 중 단기보관금이 465,777천원이 증가하고 잡종금등 기타에서 383,901천원이 감소되었습니다.

### (3) 물품

2024회계연도의 물품증감 및 현재액의 결산은 다음과 같습니다.

#### 물품 증감 현황

(단위 : 대, 백만원)

| 구분         | 전년도말 현재액     |               | 당해연도 증감액  |            |           |            | 당해연도말 현재액    |               |
|------------|--------------|---------------|-----------|------------|-----------|------------|--------------|---------------|
|            |              |               | 취득        |            | 처분        |            |              |               |
|            | 수량           | 금액            | 수량        | 금액         | 수량        | 금액         | 수량           | 금액            |
| <b>합 계</b> | <b>1,055</b> | <b>11,201</b> | <b>43</b> | <b>906</b> | <b>37</b> | <b>299</b> | <b>1,061</b> | <b>11,808</b> |
| 미 니 버 스    | 14           | 571           |           |            | 1         | 85         | 13           | 486           |
| 버 스        | 2            | 387           |           |            |           |            | 2            | 387           |
| 일 반 승 용 차  | 7            | 149           | 1         | 58         |           |            | 8            | 207           |
| 미니밴 또는 밴   | 5            | 137           |           |            |           |            | 5            | 137           |
| 스포츠유틸리티    | 5            | 127           |           |            |           |            | 5            | 127           |
| 승용전기자동차    | 26           | 958           |           |            |           |            | 26           | 958           |
| 덤프 트럭      | 3            | 196           |           |            |           |            | 3            | 196           |
| 화물트럭       | 55           | 1,824         |           |            | 2         | 44         | 53           | 1,780         |
| 화물전기자동차    | 15           | 605           |           |            |           |            | 15           | 605           |
| 구 급 차      | 1            | 90            |           |            |           |            | 1            | 90            |
| 살 수 차      | 3            | 644           |           |            |           |            | 3            | 644           |
| 노 면 청 소 차  | 7            | 936           | 1         | 300        | 1         | 112        | 7            | 1,124         |
| 고 소 작 업 차  | 2            | 211           |           |            |           |            | 2            | 211           |
| 쓰레기수거용트럭   | 50           | 2,008         | 6         | 448        |           |            | 56           | 2,456         |
| 유 개 트럭     | 1            | 39            |           |            |           |            | 1            | 39            |
| 탱 크 트럭     | 1            | 48            |           |            |           |            | 1            | 48            |
| 무 인 비 행 기  | 2            | 8             |           |            |           |            | 2            | 8             |
| 무정전전원장치    | 7            | 83            |           |            |           |            | 7            | 83            |
| 냉 방 기      | 65           | 96            | 3         | 6          | 2         | 3          | 66           | 99            |

| 구분                 | 전년도말 현재액 |     | 당해연도 증감액 |    |    |    | 당해연도말 현재액 |     |
|--------------------|----------|-----|----------|----|----|----|-----------|-----|
|                    | 수량       | 금액  | 취득       |    | 처분 |    | 수량        | 금액  |
|                    |          |     | 수량       | 금액 | 수량 | 금액 |           |     |
| 항 온 항 습 기          | 9        | 143 | 2        | 17 |    |    | 11        | 160 |
| 냉 난 방 기            | 316      | 804 | 6        | 16 | 9  | 20 | 313       | 800 |
| 실 체 현 미 경          | 2        | 9   |          |    | 1  | 3  | 1         | 6   |
| 고압증기멸균기<br>또는 소독기  | 2        | 7   |          |    | 1  | 4  | 1         | 3   |
| 노트북컴퓨터             | 307      | 448 | 8        | 23 | 11 | 14 | 304       | 457 |
| 비디오프로젝트            | 118      | 301 | 5        | 12 | 6  | 10 | 117       | 303 |
| 구내방송장치             | 3        | 259 |          |    |    |    | 3         | 259 |
| 영상정보디스플레이 장치       | 6        | 43  | 5        | 22 | 1  | 2  | 10        | 63  |
| 디지털캠코더또는<br>비디오카메라 | 20       | 66  | 6        | 4  | 2  | 2  | 24        | 68  |
| 디지털비디오<br>레코더      | 1        | 4   |          |    |    |    | 1         | 4   |

검사결과, 물품은 전년도 보다 607백만원이 증가한 11,808백만원이며, 증감 내역은 일반승용차 및 노면청소차, 쓰레기수거용 트럭 등의 신규 및 대체취득으로 906백만원이 증가하였으며, 미니버스, 화물트럭, 노면청소차 등 내용연수 경과로 매각 또는 폐기처분으로 299백만원이 감소하였습니다.

## VI. 개선 및 권고사항

< 일반회계 >

### 1. 세출예산 집행의 적정성 유지(집행잔액 등 최소화)

#### (1) 현황 및 개요

- 세출예산 집행의 효율성 제고를 위해서는 계획수립 단계에서 집행까지 사업추진 과정에 대한 면밀한 검토와 대책강구로 사업비의 집행률을 높임으로써 주민복지 증진을 위한 행정으로 지방재정운영의 성과를 제고해야 합니다.

#### 최근 3년간 집행잔액 발생 현황

(단위:백만원)

| 구분              | 2022년도  | 2023년도  | 2024년도  | 비고 |
|-----------------|---------|---------|---------|----|
| 예산현액(a)         | 833,953 | 810,291 | 824,638 |    |
| 불용액(집행잔액) 현황(b) | 28,739  | 19,761  | 21,327  |    |
| 비율(c= b/a)      | 3.4%    | 2.4%    | 2.6%    |    |

#### 최근 3년간 사고이월 현황

(단위:백만원)

| 구분          | 2022년도  | 2023년도  | 2024년도  | 비고 |
|-------------|---------|---------|---------|----|
| 예산현액(a)     | 833,953 | 810,291 | 824,638 |    |
| 사고이월 현황(b)  | 7,904   | 6,463   | 7,139   |    |
| 비율 (c= b/a) | 0.9%    | 0.8%    | 0.87%   |    |

#### (2) 운영분석

- 최근 3년간의 일반회계 세출예산 집행잔액 비교분석 결과 매년 3%대를 유지하고 있어 세출예산 집행의 효율성 유지의 지속 상태로 파악되고 있습니다.
- 당해 연도 집행이 어려워 사고이월로 처리함으로써 예산 집행효과를 떨어뜨릴 수 있는 사고이월사업비도 최근 3년간 비교 결과 1% 이하를 유지하고 있습니다.

#### (3) 개선 및 권고사항

- 지방재정운영 성과를 높이기 위해서는 세입예산의 정확한 예측과 반영으로 초과세입 최소화, 사업계획의 철저한 준비로 사고이월 최소화, 세출예산 집행잔액 최소화로 예산집행의 효율성 제고에 노력해야 합니다.

## 2. 퇴직급여충당부채 인별 산정 및 계산 적정성 확보

### (1) 현황 및 개요

- 본 회계연도의 재정상태표상 퇴직급여충당부채는 ‘공무원연금법’의 적용을 받는 지방 공무원을 제외한 무기계약근로자, 예술단원, 운동부원 등 가운데 1년 이상 근속한 인원이 일시에 퇴직할 경우 ‘퇴직자퇴직급여 보장법’ ‘퇴직금지급규정’에 따라 지급해야 하는 퇴직금에 상당하는 퇴직금 추계액을 말하며, 종전 ‘국민연금법’에 따라 종업원이 퇴직할 경우 지급할 퇴직금의 일부를 국민연금관리공단에 납부한 것과 종업원이 수급권을 보장하는 종업원 퇴직보험 등에 기인한 예치금을 차감한 것입니다. 본 회계연도 퇴직급여충당부채 잔액은 13,201백만원으로서 각각 소속별 및 인별로 계산 내역을 합산하여 회계정보과에 보고하며 재정상태표에 반영하고 있습니다.

### (2) 문제점

- 각각의 소속별(건설과 및 공원녹지과 등)로 퇴직금을 계산하는 바 일반적인 경우 근로기준법 제 34조에 의거 지급을 하고 있으나, 가로환경관리원 재직 10년 재직자의 퇴직금의 경우 근로기준법의 150%를 지급하고 있습니다.
- 본 회계연도의 퇴직급여충당부채 인별 계산내역을 확인한 결과 공원관리원의 경우 퇴직금의 150%를 일부분 반영하여 퇴직급여충당부채를 과대계상하고 있으며, 가로환경관리원의 경우 10년 이상 재직자의 경우 150%를 반영하고 있지 않아 퇴직급여충당부채를 과소계상하고 있습니다.

### (3) 개선 및 권고사항

- 본 회계연도의 재정상태표의 일부분인 퇴직급여충당부채를 인별로 산출하는 경우 광주광역시 서구청 노동조합과 단체협약의 조건에 맞게 1년 이상 근로자의 퇴직 급여충당부채를 계산하여 지방자치단체의 부채를 정확히 계상해야 할 것입니다.

### 3. 음식물류 폐기물 처리 민간대행 계약서 보완

#### (1) 현황 및 개요

- 본 회계연도 ‘폐기물관리법’ 제14조 제2항 및 ‘광주광역시 서구 음식물류폐기물의 발생억제, 수집·운반 및 재활용 촉진을 위한 조례’ 제14조 제2항에 따라 광주광역시 서구청장과 음식물류 폐기물 처리업체인 (주)성주환경간의 음식물류 폐기물 처리 민간대행 계약을 2024년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지 대행기간으로 체결하고 있습니다.

#### (2) 문제점

- 음식물류 폐기물 처리 민간대행 계약서 제4조(계약단가 및 대행비 지급)의 1항에 의하면 ‘음식물류 폐기물 처리 대행비는 톤당 금 142,000원(금 일십사만이천원)(VAT 포함)으로 한다.(단, 광주광역시 하수처리장에서 음,폐수 반입 중단 시 대행비 단가는 협의 조정한다.)’ 라고 되어 있으나 부가가치세법 제26조(재화 또는 용역의 공급에 대한 면세) 제1항 제5호 및 부가가치세법 시행령 제35조(면세하는 의료보건 용역의 범위) 제12호에 따라 해당 업태 및 종목에 의하면 면세 대상입니다.
- 서구청에서 보관하고 있는 음식물류 폐기물 처리 민간대행 계약서 제4조(계약단가 및 대행비 지급)의 1항에 부가가치세가 포함되어 있고 전자계산서를 수령하여 지급하고 있습니다.

#### [3] 개선 및 권고사항

- 서구청은 음식물류 폐기물 처리 민간대행 계약서 제4조(계약단가 및 대행비 지급)의 1항에 톤당 금액을 부가가치세 포함인지 아니면 별도인지를 구분하여 계약서를 차후에 재계약하는 경우 확인이 필요할 것입니다.

## 4. 세입 예산현액의 합리적인 산정 기준 마련

### (1) 현황 및 개요

- 안정적이면서 성공적인 세출예산 집행을 위해서는 보수적이면서도 현실적인 세입 예산현액이 뒷받침되어야 하며, 이러한 보수적이고 현실적인 세입예산현액은 세입 예산 산정시부터 해당 항목의 과거 수납율 및 특성 등을 고려한 일관된 합리적 산정기준에 의해서 마련될 수 있습니다.
- 최근 3년간의 일반회계 세입예산의 예산현액 대비 징수결정액 및 수납액은 다음 표와 같습니다.

#### 최근 3년간 예산현액 대비 징수결정액 및 수납액

(단위:백만원,%)

| 구 분     |          | 2022년도  | 2023년도  | 2024년도  |
|---------|----------|---------|---------|---------|
| 예산현액(a) |          | 833,953 | 810,291 | 824,638 |
| 징수결정액   | (b)금액    | 915,161 | 874,172 | 866,362 |
|         | 비율(=b/a) | 109.7   | 107.8   | 105.1   |
| 실제수납액   | (c)금액    | 901,976 | 859,181 | 848,313 |
|         | 비율(=c/a) | 108.2   | 106.0   | 102.9   |

### (2) 운영분석

- 최근 3년간의 일반회계 세입 예산현액, 징수결정액 및 실제수납액을 분석한 결과 예산현액 대비 징수결정액 및 실제수납액 비율이 100%에 수렴되고 있는 것으로 보이나, 이는 세입추계 필요가 없는 보조금 등이 포함되어 나타나는 착시효과로 세입추계가 필요한 지방세수입 및 세외수입만을 분석해 보면 아래 표와 같이 예산현액 대비 징수결정액 및 실제수납액 비율이 일관성 없이 나타나고 있는 데, 이는 각 부서에서 세입예산 추계 및 산정시 합리적 기준 없이 간편하게 임의적으로 보수적 측면만을 강조하여 산정한 것에 기인한 것으로 보여집니다.

- 이와 같이 합리적 기준에 근거하지 않은 보수적 측면만을 강조한 임의적인 세입예산은 필요한 세출예산의 편성 및 집행을 누락시키는 결과를 야기할 수도 있습니다.

### 최근 3년간 예산현액 대비 징수결정액 및 수납액

(지방세수입 및 세외수입)

(단위:백만원,%)

| 구 분     |          | 2022년도  | 2023년도  | 2024년도  |
|---------|----------|---------|---------|---------|
| 예산현액(a) |          | 109,543 | 122,176 | 121,958 |
| 징수결정액   | (b)금액    | 143,809 | 142,080 | 152,562 |
|         | 비율(=b/a) | 131.28  | 116.29  | 125.09  |
| 실제수납액   | (c)금액    | 130,625 | 127,089 | 134,513 |
|         | 비율(=c/a) | 119.25  | 104.02  | 110.29  |

### (3) 개선 및 권고사항

- 안정적이면서도 효율적인 세출예산 마련 및 집행을 위해서는 현실적인 세입예산이 필수적이며 이러한 세입예산을 추계하기 위해서는 부서별로 세입항목의 특성에 맞는 과거 3개년도의 평균수납율 및 당해연도의 주요 변동요인 등을 감안한 합리적이며 일관된 산정기준을 마련하여야 할 것으로 보이며, 세입예산이 외부의 주관적요인에 의해 임의로 조정되는 일이 없도록 하여야 할 것입니다.

<특별회계>

## 5. 주차장운영특별회계 관련 정리보류액 관리 개선

### (1) 현황 및 개요

- 특별회계중 주차장운영특별회계 관련 2024년 징수결정액, 수납액, 정리보류액 및 미수납액은 아래와 같습니다.

(단위:백만원,%)

| 년도별  | 징수<br>결정액 | 수납액    |      | 정리보류액 |      | 미수납액  |      |
|------|-----------|--------|------|-------|------|-------|------|
|      |           | 금액     | 비율   | 금액    | 비율   | 금액    | 비율   |
| 2023 | 36,725    | 31,132 | 84.8 | 1,807 | 4.92 | 3,786 | 10.3 |
| 2024 | 37,613    | 31,988 | 85.1 | 7     | 0.02 | 5,617 | 14.9 |

### (2) 운영분석

- 위 정리보류비율을 살펴 보면, 2023년은 징수결정액 대비 4.92%이나, 2024년에 0.02%로 1,800백만원의 정리보류액이 감소하였습니다. 2023년 이전의 결산내역에 의하면 징수결정액 대비 평균정리보류액은 5%~7%이고 2024년의 경우는 0.02%로 연도별 편차가 심하고 정리보류 대상 건을 누적하여 특정연도에 일괄처리하고 있는 것으로 보여지며 매년 일정한 비율로 정리보류 목표액을 설정하여 처리하는 것이 필요할 것으로 판단됩니다.

### (3) 개선 및 권고사항

- 안정적 세입예산 확보를 위해 수납비율을 높이는 것에 행정력을 집중하는 것이 마땅하나, 다음연도 회기의 불필요한 행정력 낭비를 막기 위해 연도말 정리보류액을 설정하여 주기적으로 실시하고 이를 업무매뉴얼에 포함하여 관리해야 할 것으로 보입니다.

<기금>

## 6. 남북교류협력및평화통일기반조성기금의 효율적 운용

### (1) 현 황

- 당해연도말 광주광역시 서구청이 운영중인 기금은 통합재정안정화기금(통합계정), 통합재정안정화기금(재정안정화계정), 사회복지기금, 양성평등기금, 재난관리기금, 옥외광고물발전기금, 식품진흥기금, 남북교류협력및평화통일기반조성기금, 고향사랑기금, 공유재산관리기금으로 총 10개 기금을 운용하고 있습니다. 당해연도 조성액 총액은 2,976백만원이며, 사용액 총액은 1,341백만원으로, 전년도말 조성액 21,309백만원 대비 1,635백만원이 증가한 22,944백만원이 당해연도말 조성액입니다.

### (2) 문제점

- 당해연도 기금별 증감내역중 조성액 대비 사용액이 없는 기금은 통합재정안정화기금(재정안정화계정), 남북교류협력및평화통일기반조성기금, 공유재산관리기금 3개 기금이나, 이중 남북교류협력및평화통일기반조성기금은 2021년도 기금 조성 이후 당해연도까지 집행실적이 한 건도 없어 당해연도말 조성액 전년도 대비 115백만원이 증가한 419백만원으로 구금고에 예치·관리되고 있습니다.

### (3) 개선 및 권고사항

- 남북교류협력 및 평화통일기반조성기금은 2019년에 조례가 설치되어 지속적인 사업추진을 위해 2024년도에 기금 존속기간(5년)이 경과하여 의회 승인을 받아 2029년도까지 연장이 되었습니다.  
기금운용 존속기간을 연장한 만큼 정상적인 기금운용을 위해 기금의 용도에 맞게 사업을 발굴하여 기금운용계획에 반영하여 남북교류협력 및 평화통일 문화조성사업을 적극적으로 추진하시기 바랍니다.

<성과보고서>

## 7. 성과보고서 단위사업별 측정방법 개선

(달성성과 130% 이상 단위사업 대상)

### (1) 현 황

2024년도 성과보고서 검토결과 광주광역시 서구청에서는 ‘함께서구 우뚝서구’ 라는 비전을 달성하기 위해 총11개 전략목표를 설정하였으며, 해당 전략목표와 관련하여 80개의 정책사업목표를 가지고 사업목표 달성을 위해 168개의 지표를 설정하였습니다. 해당 지표별 달성현황으로 의회사무국, 홍보실, 감사담당관, 스마트통합담당관, 보건소가 100% 달성한 반면, 기획실 80%, 문화경제국 91%, 환경교통국 83%, 통합복지국 96%, 안전도시국 83%, 자치행정국 70%를 달성하였습니다.

그리고 168개 단위사업 중 성과달성도 130%이상 초과달성한 지표는 18개 사업으로 이 중 14개 성과지표에 대하여는 다음과 같이 개선이 필요할 것으로 보입니다.

### (2) 개선 및 권고사항(달성성과 130%이상 지표대상)

| 성과지표(단위)                               | 측정방식(방법)                           | 달성 성과 (%) | 측정방식의 개선권고사항  |
|--|------------------------------------|-----------|---|
| 의원 의정활동 강화를 위한 활동                      | 교육.강의.위탁연수.견학 등 역량강화 프로그램 추진.참가 횟수 | 225       | <b>성과측정방식의 적합성 검토</b><br>-성과달성을 위한 개선노력을 측정할 수 있는 성과지표를 설정 (참가자에 대한 만족도 조사 등)                   |
| 협업행정 활성화(포인트)                          | 협업마일리지 총계/협업과제 수                   | 215       | <b>성과지표 목표치의 적합성 검토</b><br>- 성과지표의 목표치를 설정한 명확한 근거를 제시  |
| 살던곳에서 건강한 생활, 지역사회 통합 돌봄 추진 (서비스제공 현황) | 연간서비스 대상자 수                        | 211       | <b>성과측정방식의 적합성 검토</b><br>-목표지수 산정시 예산증가액 대비 연간서비스 대상자 수의 비율을 고려, 목표지수 설정과 대상자중 일정 비율을 선정 만족도 조사 |
| 사회적경제제품 구매율                            | 총구매금액 대비 사회적경제 제품 구매율              | 132       | <b>성과측정방식의 적합성 검토</b><br>-총구매금액 대비 구매율과 부서의 성과달성을 위한 업무실적을 반영할 수 있는 목표치 설정                      |
| 청년활동공간 운영 실적(명)                        | 서구청년센터프로그램 참여자수+민간자율공간 프로그램 참여자 수  | 174       | <b>성과측정방식의 적합성 검토</b><br>-성과달성을 위한 개선노력을 측정할 수 있는 성과지표를 설정할 것 (참가자에 대한 만족도 조사 등)                |

|                       |                                    |         |   |
|-----------------------|------------------------------------|---------|---|
| 서창한옥문화관 운영            | 이용자수(프로그램참여자 수+무인계측기), 프로그램 만족도    | 201/101 | <b>성과 실적치 측정의 타당성 검토</b><br>-이용자수와 프로그램 만족도를 별도의 달성지표로 설정하기 보다 이용자수와 프로그램 만족도에 합산하여 목표지수를 선정방안 검토 |
| 진로직업체험지원센터 프로그램추진 횟수  | 결과보고                               | 131     | <b>성과지표의 타당성 검토</b><br>- 측정방식에 성과지표의 목표치를 설정한 명확한 근거를 제시할 것                                       |
| 동지역사회보장협의체 활동실적       | 특화사업추진건수/활동인원                      | 150     | <b>성과측정방식의 적합성 검토</b><br>-성과달성을 위한 개선노력을 측정할 수 있는 성과지표를 설정할 것 (참가자에 대한 만족도 조사 등)                  |
| 경로당활성화 프로그램 실적        | 프로그램참여 경로당개소수/경로당 개소수              | 140     | <b>성과측정방식의 적합성 검토</b><br>-성과달성을 위한 개선노력을 측정할 수 있는 성과지표를 설정할 것 (참가자에 대한 만족도 조사 등)                  |
| 보행자중심 건물 번호판 교체       | 설치 목표개수 * 표준단가 (28,000원)           | 184     | <b>성과지표의 타당성 검토</b><br>-외부요인으로 자동적으로 달성되는 성과지표를 설정하는 방법을 지양                                       |
| 청사 정비실적               | 지급금액/예산편성금액*100                    | 132     | <b>성과측정방식의 적합성 검토</b><br>-성과달성을 위한 개선노력을 측정할 수 있는 성과지표를 설정할 것                                     |
| 민원서비스 친절도 향상(점)       | 찾아가는 친절 컨설팅 결과에 따른 상하반기 평가 평균 점수   | 135     | <b>성과지표 목표치의 적정성 검토</b><br>-특별한 사유 없이 전년도 실적치 대비 목표치를 낮게 설정하지 말 것                                 |
| 마약류오남용폐해예방 활동강화       | 교육참여자 수(명)/회                       | 158     | <b>성과측정방식의 적합성 검토</b><br>-성과달성을 위한 개선노력을 측정할 수 있는 성과지표를 설정할 것 (참가자에 대한 만족도 조사 등)                  |
| 일상 속 걷기생활화 실천 추진실적(%) | (금년-전년도 걷기교육생 수)/전년도 걷기 교육생 수 *100 | 135     | <b>성과측정방식의 적합성 검토</b><br>-성과달성을 위한 개선노력을 측정할 수 있는 성과지표를 설정할 것                                     |

## VIII. 전년도 결산검사 조치결과

### (1) 전년도 개선 및 권고사항 현황

| 연 번 | 개선 및 권고사항                   | 소 관   |
|-----|-----------------------------|-------|
| 1   | 세출예산 집행의 적정성 유지(집행잔액 등 최소화) | 기획실   |
| 2   | 기금(남북교류협력기금)의 효율적 운용        | 행정지원과 |
| 3   | (주차장특별회계)미수납액 관리 철저         | 교통지도과 |
| 4   | 예비비 사용에 대한 신중한 집행           | 경제과   |
| 5   | 성과목표의 실효성 제고를 위한 효과적인 계획 수립 | 기획실   |

### (2) 조치사항

#### ○ 세출예산 집행의 적정성 유지

- 예산집행의 효율성 및 재정운영의 건전성 제고를 위해 노력한 결과, 2024회계연도에는 예산현액 824,638백만원 대비 집행잔액 21,327백만원 (2.6%), 사고이월 7,139백만원(0.8%)으로 전년대비 세출예산 집행율이 개선되었고, 불용이 예상되는 사업은 추경 반영 또는 신속한 집행을 통해 이월예산 최소화에 노력하였음

#### ○ 기금(남북교류협력기금)의 효율적 운용

- 「중장기적인 남북관계 개선 및 협력사업의 지속성 확보와 기금 활용성 제고를 위해, 2024년 8월 13일 「광주광역시 서구 남북교류협력위원회」 심의를 거쳐, 기금의 존속기한 연장(2029년 12월 31일까지)과 기금의 용도 확대(남북교류협력사업 → 남북교류협력 및 평화통일기반조성사업 포함)를 주요 내용으로 하는 「광주광역시 서구 남북교류협력에 관한 조례」를 2024년 9월 30일 개정하였음
- 2025년부터는 개정된 조례에 따라, 기금의 목적과 용도에 부합하는 ‘평화 테마열차’ 사업을 2025년 제1회 추가경정 예산에 편성 요청 하였음

#### ○ (주차장특별회계) 미수납액 관리 철저

- 체납액에 대한 채권확보를 위해 2024회계연도 중 총 13,282건 640,271천원에 대해 차량 압류 조치함

- 체납액에 대한 징수를 위해 총 24,641건 2,096,347천원에 대해 체납고지서를 발송하고 납부독려한 결과, 체납액 1,572,421천원을 징수하는 성과를 거둠

○ 예비비 사용에 대한 신중한 집행

- 예비비 편성 및 집행시 수요 예측을 위한 다각적 자료 분석을 강화하여 지출 잔액이 발생하지 않도록 하고, 특히 광주 서구 소상공인들의 데이터 분석을 통해 축적된 매출액 및 업종별 데이터를 기반으로 소상공인에게 맞춤형 정보를 제공할 수 있도록 하겠음

○ 성과목표의 실효성 제고를 위한 효과적인 계획 수립

- 예산의 성과계획서 및 성과보고서 작성지침을 부서에 안내(기획실-6176, 2024. 5. 20.)하였고, 결산검사 및 5분 발언 지적사항을 반영한 변경된 성과계획을 2024년 제2회 추가경정 세입·세출예산(안) 첨부서류로 서구 의회에 제출함 (기획실-10830, 2024. 8. 23.)
- 2025회계연도 본예산 편성 교육 시 실무 담당자를 대상으로 성과계획서 및 보고서 관련 교육을 실시(2024. 8. 26.)하여 성과관리 역량을 제고하였음
- 성과계획 수립 시에는 직전연도 달성 여부를 반영하여 목표치를 조정하였고, 지표는 정성보다 정량 중심으로 설정하며, 성과보고 시에는 목표 달성 여부와 측정산식이 객관적으로 드러나도록 구체적 근거를 명시함으로써 성과지표의 신뢰성과 실효성을 높임

(3) 조치결과 검토

- 효율적 예산 집행을 위한 사전 관리와 제도 정비 노력이 이어졌으며, 기금 운영에 있어서는 관련 조례 개정을 통해 기금 용도와 명칭을 확장하여 사업추진 기반을 명확히 마련하였다는 점에서 의미있는 개선으로 평가됨
  - 체납관리 측면에서는 채권 압류 및 체납 고지 등 적극적인 징수활동을 통한 실질적 성과 달성을 수치로 확인함
  - 예비비 집행에 대하여는 데이터 기반 의사결정을 강화함으로써 향후 불용 최소화가 기대되며, 성과지표 관리 역시 계획 수립부터 평가까지 체계 전반을 개선하고 내부 교육을 통한 실무 역량 강화를 추진했다는 점에서 긍정적으로 평가됨
- 향후에도 이러한 제도적 기반과 실무역량을 바탕으로 재정운영의 내실화와 지속적인 개선 노력이 필요할 것임