

1999. 8. 10

제87회 임시회

검 토 보 고 서

기획총무위원회

(전문위원 이재천)

광주광역시서구행정기구설치조례증개정조례안

1. 제안사유

- 자치역량 강화와 경쟁력 제고에 중심을 둔 금번 제2단계 지방 구조 조정의 추진 방향에 따라 조직의 규모를 감축 조정하고
- 동사무소의 기능 전환 시범운영을 성공적으로 수행하기 위해 기능 전환 사업과 대민 업무의 지원체제 보강

2. 주요골자

- “정보통신실”을 “정보홍보실”로 합
 - 분장사무 중 경영행정 관련 사무를 기획감사실로 이관하고, 홍보 관련 사무를 분장 사무에 삼입
- 총무국의 “총무과”와 “회계과”를 통합하여 “총무과”로 하고, 총무국에 “주민자치과”와 “사회진흥과”를 신설함(제6조)
 - 총무국장 분장사무에 “동사무소 기능 전환 및 자치사업 발굴 시행 지원”, “청소년 건전육성 및 청소년시설 관리에 관한 사항”, “생활환경 정비 및 생활민원 관리” 삼입
 - 사회산업국장 분장사무 중 “청소년 건전육성 및 시설관리에 관한 사항” 삭제
 - 도시국장 분장사무 중 “생활행정 및 생활민원의 접수 처리사항 관리”를 삭제하고, “청사 및 행정재산의 관리” 및 “국·공유재산 관리 및 매각처분”을 삼입

3. 검토의견

- 지방자치법 제102조의 규정에 의하여 행정기구 설치하는 시·군 및 자치구에 있어서는 대통령령이 정하는 기준에 따라 시·도지사의 승인을 얻어 당해 지방자치단체의 조례로 정하며 그 운영의 합리화를 도모하기 위하여 다른 지방자치단체와의 균형을 유지하여야 된다고 되어 있으며
- 제1단계 구조조정은 국가경제 위기인 IMF를 극복하기 위한 고비용 구조 중심의 혁신이었으나, 2단계 구조조정은 기능 중심으로 자치역량 제고를 위한 조직개편으로 1단계 구조조정 시 미흡한 부분을 보완코자 조직의 통폐합 정비, 유사·중복사무를 일원화하거나 축소 폐지하고, 동사무소 기능전환의 시범실시에 의한 한시기구 설치가 타 자치단체와 다른 점이라 하겠습니다.
- 금번 조직개편은 행정의 효율성제고를 위한 기능의 합리적 배분을 위한 것으로 직위와 사람 중심에서 기능 중심으로 일하는 시스템을 구축하고, 생산적이고 신축적인 조직

으로 부서간의 협조체제를 이루어, 주민서비스 및 생활행정을 위해 주민과의 접근성을 향상시키고, 행정의 간소화와 표준화를 확립하여 구·동간의 업무의 재조정을 통한 경쟁력 제고를 위한 것으로 직원들의 의식전환과 함께 이루어져야 할 것입니다.

- 구조조정에 따른 전직원들의 전산 및 정보화 업무의 습득으로 업무의 효율화와 절차 개선 등으로 경쟁력을 높이도록 하여 공무원에게 부여된 권한 내에서 각자의 책무를 성실히 수행하고 그 결과에 대하여 책임지는 행정이 구현될 때 주민 전체로부터 신뢰 받는 기틀이 마련된다고 보아, 직위 중심에서 일 중심 체제로 전환하여 행정업무를 능동적으로 대처하고 조직의 유연성을 살린다는 측면에서 2단계 구조조정의 행정기구 개편과 사무분장의 조정으로 보아야 할 것입니다.
- 행정기구는 금번 제2단계 구조조정 지침에 따라 1개 과를 감축토록 되어 있어 회계과를 폐지하고 회계과 업무 중 경리업무는 총무과로, 재산관리업무는 지적과로, 시설관리업무는 건축과로 이동 배치하였으며, 동사무소 기능 전환 시범실시를 위한 대민기구로 주민자치과와 사회진흥과 2개과를 2000년 6월 30일까지 한시기구로 설치하여 전체적으로 볼 때 1개 과가 중 되었습니다.
- 정보통신실을 정보홍보실로 개칭하고 민원봉사과의 홍보 관련업무를 가져오고 경영행정관련 사무를 기획감사실로 이관하였으며
- 동사무소가 주민자치센터로 기능 전환에 따른 주민 위주의 수요자중심 체제로 정비 지원하는 대책으로 설치한 주민자치과는 동사무소의 기능전환 시범운영의 제반 행정을 지원하는 부서로 자치사업의 발굴·시행·종합적인 행정 지원하는 자치행정담당이 신설되고, 주민등록·선거지원업무 등 주민등록 담당, 총무과에서 이동 배치된 민방위 담당, 도시개발과 생활환경 담당을 이동 배치하여 동사무소와 직결된 업무를 배치하였으며, 사회진흥과는 동 기능 전환에 따른 주민의 여가활동, 민간협력활성화, 문화예술 진흥, 청소년육성을 바탕으로 건전한 지역사회를 이룩하고자 대민기구로 민간협력 담당은 신설하고, 문화예술 담당은 총무과에서 이동 배치하였으며, 문화센터 담당은 신설하고, 청소년담당은 사회복지과에서 이동 배치하였습니다.
- 주민의 문화여가 활동과 복지시설 기능, 생활정보 서비스 기능, 주민편의 기능으로 활용하는 동사무소 기능 전환에 따른 자치센터 기능이 2000년 6월까지 원래의 취지대로 정착되도록 최선을 다하고 금번 기능 중심으로 기구와 사무분장의 재조정에 따른 업무의 효율성을 지속 검토하여 2000년과 2001년 구조조정 시 반영되어야 할 것입니다.