

〔第88回 臨時會〕
'99. 9. 7~9. 8

1999年度

主要業務推進現況

光州廣域市 西區

총 목 차

〈 企劃總務委員會 所管 〉

○	기	획	감	사	실
○	정	보	홍	보	실
□	總	務	局		
○	총		무		과
○	주	민	자	치	과
○	사	회	진	홍	과
○	지	방	세	사	과
○	민	원	봉		과
□	直	屬	機	關	
○	보		건		소

〈 社會都市委員會 所管 〉

□	社	會	産	業	局		
○	사		회		복	지	과
○	환		경		관	리	과
○	청		소		위	생	과
○	경				제		과
□	都		市	局			
○	도		시	개	발	과	
○	교			통		과	
○	건			설		과	
○	건			축		과	
○	지			적		과	

企劃總務委員會 所管

企 劃 監 査 室

보 고 순 서

1. 구조조정을 위한 제2단계 조직개편 3
2. 서구 이미지통합사업(CIP) 추진 5
3. 지방자치 정책협의회·구청장 정례회의 개최 .. 6
4. 주요 구정의 체계적인 알림 7
5. 각종 위원회 운영 활성화 및 일제 정비 8
6. 지역발전 자문위원회 운영 9
7. 제안모집 활성화로 구정 참여기회 확대10
8. 서구민 만족도 조사11
9. 목표관리제의 성공적인 정착12
10. 주요업무 심사평가의 실효성 제고13
11. 서창 향토문화마을 조성14
12. 경쟁력있는 자치경영행정 적극 추진15
13. 건축재정 운용 및 국·시비보조금 총력 확보16
14. 법제업무 추진의 내실화17
15. 각종 규제사항 정비 추진18
16. 효율적인 소송업무 수행19
17. 각종 행정감사 실시20
- 제85회 임시회 구정질문답변사항 추진상황22

1. 구조조정을 위한 제2단계 조직개편

지난해 IMF극복을 위해 실시한 구조조정 중심의 제1단계 지방조직개편에 이어 금년에는 일 중심의 제2단계 개편으로 조직의 생산성을 향상시키고자 함

가. 조직개편 추진방향(행정자치부 지침)

- 1) 유사중복 기능(기구)의 통폐합 → 1과 감축
- 2) 동사무소의 주민자치센터로 기능 전환 → 2과 4담당 한시 증설
- 3) 민간위탁 적극 추진 및 대상사무 지속 발굴 등

나. 지금까지 추진상황

- 1) 조직개편 대비 자체 조직진단 실시 : '99. 3 ~ 5월
가) 실·과·소 담당별 사무실태조사 및 기획감사실 종합 진단
- 2) 정원외인력 관리규정 개정 : '99. 3. 3
가) 근로계약서 작성(계약기간 1년), 근무상한연령 규정(57세) 등
- 3) 제2단계 조직개편안 마련 : '99. 7. 5
가) 조직개편 추진팀 구성 운영 : '99. 6. 16 ~ 7. 6 (7명)
○ 기획감사실 3명, 총무국 1명, 사회산업국 1명, 도시국 1명, 보건소 1명
나) 제2단계 조직개편안 확정 및 협의 요청 : '99. 7. 6 (→광주광역시)
○ 확대 구정조정위원회 회의 개최 및 조직개편안 설명
다) 기능전환 시범실시관련 한시기구·정원 승인 : '99. 7. 8
○ 승인내역 : 6명 (5급 2명 - 순증, 6급 4명 - 상계)
○ 존속기한 : 2000년 6월 30까지
라) 민간위탁사무의 연차별 추진 : 4개 분야
○ 2000년 : 재활용품 선별보관소 운영
○ 2001년 : 출퇴근버스 렌트, 청사청소 업무, 시민공원 관리

4) 제2단계 조직개편안 확정 : '99. 8. 12 (의회 의결)

가) 기구의 개편 : 증 1과

- 구조조정 : △ 1과 (총무과 + 회계과)

- 한시기구 : 증 2과 (주민자치과, 사회진흥과)

- 명칭변경 : 정보통신실→정보홍보실, 환경위생과→환경관리과, 청소행정과→청소위생과

나) 정원의 조정 : △ 57명 (2001년까지)

- 연도별 : '99년 △ 17명, 2000년 △ 21명, 2001년 △ 19명

- 내용별 : 동기능전환 △ 26명, 기능통폐합 △ 19명, 민간위탁 △ 12명

5) 광주광역시서구 사무전결처리규칙 개정 : '99. 8. 20

가) 전결권 정비 : 증 1건 (2,093건 → 2,094건)

- 구청장 : 증 1건(233건 → 234건) ○ 부구청장 : △ 8건(262건 → 254건)

- 국 장 : △ 49건(604건 → 555건) ○ 실·과장 : △ 8건(994건 → 986건)

- 담당자 : 증 65건(신설)

나) 보건소 전결사무 신설 : 192건 (소장 159건, 담당자 33건)

6) 제2단계 조직개편 후속조치계획 시달 : '99. 8. 13 (→ 실·과·소)

가) 관련 자치법규 개정내용, 기능전환에 따른 이관사무 인수

나) 민간위탁 계획수립 및 추진, 조직개편 관련 조치사항 등

다. 문제점 및 대책

- 1) 동사무소의 주민자치센터로 기능전환에 따른 급격한 행정환경 변화에 능동적이고 신속하게 대응하도록 조직역량을 강화하는 것이 관건임
⇒ 제2단계 조직개편에 따라 변화된 행정여건을 주민에게 적극 홍보하고, 각 부서별로 주민에 대한 행정서비스의 질이 향상되도록 대책 강구

2. 서구 이미지통합사업(CIP) 추진

지역특성과 미래비전을 함께 시각화하는 서구 CIP사업을 추진하여
자치단체의 정체성을 확보하고 주민들의 자긍심과 애郷심을 높이고자 함

가. 사업 개요

- 1) 개발범위 : 14종 (기본디자인 7종 + 응용디자인 7종)
가) 심벌마크, 로고타입, 전용색상, 마스코트, 전용문양, 전용서체, 시그니취
나) 서식류, 증서류, 간행물류, 포장, 깃발, 차량, 표지판 등
- 2) 추진기간 : '99. 2월 ~ 12월(11개월)
- 3) 소요예산 : 64,100천원(연구용역비 60,000, 기타경비 4,100)

나. 지금까지 추진상황

- 1) 서구 이미지통합사업 추진계획안 마련 : '99. 1월
- 2) 서구 이미지통합사업 추진위원회 구성 운영 : '99. 2월부터
가) 구성인원 : 11명 - 관계전문가 4명, 구의원 2명, 공무원 5명
나) 세부추진계획 확정, 공모업체 심사, 기본·응용디자인 확정 등
- 3) 서구 CIP사업 용역업체 공모 : '99. 3. 17 ~ 4. 30
가) 심사위원회 구성 운영 : 7명 - 추진위원회 5명, 관련전문가 2명
- 4) 최우수업체와 용역계약 체결 : '99. 6. 8 (썬디자인연구소)
가) 계약기간 : '99. 6. 8 ~ 12. 26 (200일간)
- 5) 서구 CIP 사업을 위한 설문조사 : '99. 6. 10 ~ 7. 30 (542명)
가) 주민설문조사 분석결과 설명회 : '99. 8. 9

다. 금 후 추진 계획

- 1) 기본디자인 개발 : '99. 8월 ~ '99. 9월 (시안 검토중)
- 2) 응용디자인 개발 및 메뉴얼 북 제작 : '99. 10월 ~ '99. 11월
- 3) 후속 조치 : 12. 30까지
가) CI 선포식, 이미지통합사업 관리규정 제정, 특허 등록 등

3. 지방자치 정책협의회 · 구청장 정례회의 개최

구정의 당면 현안사업이나 주요 관심사항을 효율적으로 추진하기 위해 지방자치 정책협의회와 구청장 정례회의 등 협의체제를 강화해 나가고자 함

가. 지방자치 정책협의회 개최

- 1) 개최개요 : '99. 2. 6, 새정치국민회의 서구 지구당 (35명 참석)
 - 2) 주요 협의안건 : 10건(국고특별지원 5건, 주요관심사항 5건)
 - 가) 문화센터, 향토문화마을, 조각공원, 운천사범당 복원, 양동 도로개설
 - 나) 국악박물관, 신천힐탑㉠ 재산세, 상무소각장·학구배정, 마권장외발매소
 - 3) 하반기에 1회 정도 개최 예정 : 사안별 소위원회 구성운영 계획
- ※ '99. 2. 26 광주광역시시장 초청 상무신도심 제반문제 간담회 개최
- 가) 통학구역 배정, 시내버스 운행, 소각장 시험가동, 공군탄약고 이전 등

나. 구청장 정례회의 개최

- 1) 개최방법 : 격월제 운영 (1, 3, 5, 7, 9, 11월)
 - 가) 협의안건 제출 → 실무부서(시) 검토 → 회의(간담회) 개최
 - 2) 주요 협의안건 : 지금까지 14건 (우리구)
 - 가) 1 월 : 조각공원 조성 → 시비 200백만원 지원
 - 나) 3 월 : 신야촌 제방도로 확포장 → 시비 300백만원 지원
 - 다) 5 월
 - 국토공원화 시범사업 추진 → 특별교부세 200백만원 지원
 - 주민자치센터 시범 운영 → 특별교부세 900백만원 지원 및 동별 시비 20백만원 지원 검토중
 - 사무의 이양·위임에 따른 사전 의견수렴 이행
 - 라) 7 월
 - 자치구 재원조정교부금 배분 방법 및 각종 부담금 징수비율 교부제도 개선 건의 → 긍정 검토
 - 광주천변 생태환경공원 조성 → 국고 확정시 지원 등
 - 3) 앞으로도 부족사업비 특별 지원이나 제도 개선이 이루어질 수 있도록 부서별로 협의안건을 폭넓게 발굴하여 지속적으로 시에 건의
- ※ 실·과장이상 간부공무원이 수시로 시 관련부서 방문설명 병행

4. 주요 구정의 체계적인 알림

주요 구정시책을 주민들이 알기쉽게 이해할 수 있도록 종합적으로 정리하여 널리 알림으로써 구정에 대한 주민들의 자발적인 참여와 관심을 제고시키고자 함

가. 추진 개요

- 1) 상 반 기 : '98 업무결산 및 '99 주요업무계획 위주 (→ 신년사)
 - 2) 하 반 기 : 한해동안 추진한 성과와 미래 비전 (→ 구정현황)
 - 3) 배 부 처 : 의회, 기관·단체, 학교, 통·반장, 주민 등
- ⇒ 주민에게 알림은 물론 타 자치단체에 우리 구정을 소개하는 자료로 활용

나. 지금까지 추진상황

- 1) '99년도 신년사 배부 : '99. 1월
가) 새해인사, '98 주요업무 추진성과, '99 주요업무계획 등
 - 2) 구정현황 자체 발간 : 매월 1회 (50부씩)
가) 일반현황, '98 구정성과와 '99 구정방향, 21세기 서구비전 등
 - 3) 「구정현황」리플렛 제작 배부 : '99. 7월
가) 구정현황, 주요시책·사업 추진현황, 미래 지역발전 비전 등
- ※ 민선2기 1년의 성과 및 향후과제 시달 : '99. 6월 (→ 실·과·소)

다. 금 후 추진 계획

- 1) 구정현황 자체 발간 : 매월 1회
가) 내 용 : 주요시책·추진현황, 당면 현안사항, 21세기 서구비전 등
나) 편 집 : 알기쉽게 분야별 개조식으로 가급적 계량화
- 2) 2000년 신년사 제작 : '99. 12월
가) 내 용 : '99년도 주요업무 추진성과와 2000년도 구정방향
나) 편 집 : 신년 인사 및 구정성과와 방향 등을 서술식으로 작성

5. 각종 위원회 운영 활성화 및 일제 정비

각계 각층의 의견을 폭넓게 수렴하여 행정의 민주화와 전문성을 높이고 특히 여성의 참여 확대에 중점을 두어 각종 위원회 운영이 활성화 되도록 정비

가. 위원회 현황

- 1) 위원회수 : 110개 위원회 (구 45개, 동 65개)
- 2) 위원구성 현황 : 총 1,388명 (당연직 284명, 위촉직 1,104명)
 - 가) 위촉직 성별 : 남자 876명(79%), 여자 228명(21%)

나. 위원회 정비계획 : 71개 위원회

- 1) 폐지 또는 통합 : 19개 위원회 (폐지 4개, 통합 15개)
- 2) 구성위원 조정 및 운영 활성화 : 6개 위원회
 - 가) 회의개최 실적이 없는 위원회는 상정안건을 발굴하여 실제 회의 개최
- 3) 여성위원 위촉비율 상향 조정 : 46개 위원회
 - 가) 2001년까지 위촉위원의 30%이상을 여성으로 위촉되도록 목표 설정
- 4) 위촉위원의 신규 또는 교체사유 발생시 공모제 실시

다. 지금까지 정비실적 : 41개 위원회

- 1) 폐지 또는 통합 : 16개 위원회(폐지 1개, 통합 15개)
 - 가) 법령개정 건의중 2개 위원회, 한시법령 존치 1개 위원회
- 2) 구성위원 조정 및 운영 활성화 : 2개 위원회
 - 가) 구성인원 축소 : 지역보건의료심의위원회(15명→ 13명으로)
 - 나) 운영의 활성화 : 지방보육위원회 (실제회의 개최)
- 3) 여성위원 위촉비율 상향 조정 : 23개 위원회
- 4) 위촉위원 공모제 실시 : 사회복지기금운영위원회(4명 위촉)

라. 문제점 및 대책

- 1) 법령에 근거하여 설치되어 있는 위원회의 자체 정비 곤란
 - ⇒ 법령개정의 필요성을 지속 건의하고 법령 개정후에 위원회 정비 추진
- 2) 사회활동중인 여성전문가의 부족으로 여성위원 위촉에 어려움
 - ⇒ 대학 · 여성단체 · 전문가협회 등과 연계하여 참여폭이 확대되도록 노력

6. 지역발전 자문위원회 운영

제2대 지역발전 자문위원회를 보다 내실있게 운영하여 급변하는 행정 환경에 능동적으로 대처하고 민선2기의 창의적인 구정수행을 적극 뒷받침

가. 추진 개요

- 1) 창립총회 : '98. 10. 14
- 2) 위 원 수 : 25명(학계 22, 직능단체 등 3)
- 3) 운영분과 : 5개 분과(자치행정, 건설환경, 지역정보, 사회복지, 문화예술)

나. 지금까지 추진상황

- 1) 전체회의 : 1회('99. 3. 20)
 - 가) 구정 주요 업무계획 설명 및 자문
 - 나) 주요 시책업무 및 현안 사업 자문 등
- 2) 분과회의 : 1회('99. 5. 25)
 - 가) 행정서비스 현장제 운영(민원, 환경, 보건)
 - 나) 주민자치센터 시범 실시 등
- 3) 수시자문 : CIP, 제2건국, 제안심사, 소양교육 등 참여

다. 문제점 및 대책

- 1) 행정 현실과 현장 중심이라기 보다는 일부 학술적 해결방안 제시로 해당 실·과·소에 적극적인 활용상태가 미흡함
 - ⇒ 원론적 대안 보다는 실무중심으로 자문결과가 도출될 수 있도록 실무 부서에서 자문위원에게 수시로 관련자료 제공 등을 통해 협의·토론

라. 금 후 추진 계획

- 1) 전체회의 개최 : 11월
 - 가) 연간 전반적인 운영사항 평가 및 구정 주요사업 자문
- 2) 분과회의 개최 : 수시(필요시)
 - 가) 단위시책·사업에 대한 연구 자문 및 상호 정보교환 등

7. 제안모집 활성화로 구정 참여기회 확대

주민의 다양한 의견을 폭넓게 수렴하여 참신하고 건설적인 제안들을
구정시책에 적극 반영함으로써 민선자치시대에 걸맞는 주민 참여행정 구현

가. 추진 개요

- 1) 모집시기 : 연2회(상·하반기)
- 2) 참여대상 : 주민, 공무원, 직능단체, 대학생 등(거주지 제한없음)
- 3) 제안내용 : 경영행정, 교통, 환경, 복지 등 구정 모든 분야
- 4) 접수방법 : 서면, PC통신, 인터넷, FAX, 우편 등

나. 지금까지 추진상황

- 1) 상반기 실적 : 총 276건(주민 53건, 공무원 218건, 기타 5건)
- 2) 단계별 추진사항
 - 가) 우수제안 선별 : 기획감사실(276 ⇒ 45건 제안선정)
 - 제안별 소관부서 검토의견 사전 수렴 : 실·과·소
 - 나) 예비심사 : 실·과·소 서무담당주사(45 ⇒ 25건 제안선정)
 - 다) 제1차 서면심사 : 제안심사위원회(25 ⇒ 14건 제안선정)
 - 라) 본심사('99. 8. 13) : 제안심사위원회(14 ⇒ 6건 제안채택)
- 3) 채택제안 시책화 추진 통보(6건) : '99. 8. 23

다. 문제점 및 대책

- 1) 금년부터 각계각층의 참여를 활성화하기 위해 광주시내 대학동아리, 사회단체 등에 제안모집서를 2회에 걸쳐 개별송부하였으나 호응도 저조
⇒ 앞으로 보다 활성화될 수 있도록 지속적인 홍보와 다각적인 방법을 강구하여 참여폭을 확대해 나가겠음

라. 금 후 추진 계획

- 1) '99하반기 제안모집 : '99. 9. 1 ~ 10. 31(2개월)
- 2) 제안심사위원회 종합 심사 : '99. 12월 초순
- 3) 우수제안자 시상 및 시책화 추진 : '99년 12월중
 - 법령·제도 개선사항은 중앙·시에 건의 병행

8. 서구민 만족도 조사

'99년도 제1단계 공공근로에 참여하는 인력을 활용하여 전문조사기관을 통해 서구민 만족도 조사를 실시함으로써 민의수렴과 바람직한 구정방향 설정

가. 추진 개요

- 1) 기 간 : '99. 1. 11 ~ 3. 31(80일)
- 2) 주 관 : 사단법인 광주사회조사연구소(소장 김순홍)
- 3) 지원인력 : 공공근로자 15명(인건비 : 24,858천원)
- 4) 조사분야
 - 가) 구정전반 만족도 : 8개분야(표본수 2,000명)
 - 경제·생활, 행정·홍보, 환경, 도로·교통, 교육·정보화, 보건·복지, 도시계획 등
 - 나) 민원인 만족도 : 6개분야(표본수 500명)
 - 민원시설·환경, 민원접수과정, 담당공무원태도, 민원처리결과, 민원편의제도 등
- 5) 표본추출 및 조사설계
 - 가) 표본추출 : 민원인 및 일반주민을 대상으로 인구분포에 따라 성별, 연령별 쿼터를 할당하고 전화번호 전산자료에서 응답자 추출
 - 나) 조사설계 : 서구청 실무 담당공무원과 관계 전문가와의 협의하에 설문지를 작성 보완
- 6) 조사방법 : 전화 설문

나. 주민만족도 조사결과

- 1) 소관부서별 개선방안 세부계획 수립 : '99. 7월
 - 가) 민원분야 18개요목, 구정전반 54개요목
- 2) 부서별 추진상황 점검 및 분석 : '99. 12월중

다. 문제점 및 대책

- 1) 재원부족으로 중·장기적 대규모 투자사업의 조기 해결이 어려움
 - ⇒ 투자 우선순위를 정하여 지속적인 국·시비 지원 건의

9. 목표관리제의 성공적인 정착

공직사회의 경쟁력 강화를 위해서 도입되고 있는 목표관리제를 차질없이 추진하여 조직의 생산성 향상을 도모하고 실적중심의 규정 운영체제 확립

가. 추진 개요

- 1) 기 간 : '99. 2월 ~ 12월
- 2) 대 상 : 105명(6급이상 공무원)
- 3) 체 계 : 목표설정 → 목표수행·점검 → 달성도 평가 → 환류
- 4) 적 용 : 근무성적 평점 및 성과급제의 기본자료로 활용

나. 지금까지 추진상황

- 1) '99목표관리제 시행지침 시달 : '99. 4. 1.
- 2) 실무 운영요령 교육 및 상담 실시 : '99. 4월중
- 3) 목표의 검증 및 가중치 평가 : '99. 5 ~ 6월
 - 가) 총 368건 - 전략 18, 중점 112, 기본 238건

다. 문제점 및 대책

- 1) 설정된 목표의 수준에 개인별로 상당한 격차가 발생하고 있음
 - ⇒ 목표관리제 본격실시에 대비하여 지속적으로 목표수행자 능력 함양
- 2) 목표의 가중치 평가시 관대화·중심화 경향이 있음
 - ⇒ 평가자들의 객관적인 평가기준에 의거 평가토록 유도

라. 금 후 추진 계획

- 1) 2단계 조직개편에 따른 목표의 설정 및 조정 : '99. 9월중
- 2) 목표 달성도 평가 : '99. 12월말 기준
 - 가) 4급이상 : 근무평정 기본자료로 활용 등 당초 계획대로 시행
 - 나) 5급이하 : 성과상여급 시행시기가 '99년에서 2001년으로 연기 등으로 금년도에는 신규목표 설정 및 목표 수정만 실시하고 향후 본격 실시에 대비하여 능력향상에 주력

10. 주요업무 심사평가의 실효성 제고

구정 주요업무에 대한 심사평가 기능의 실효성을 제고하기 위해 평가 체계를 개선하여 환류기능 확충과 책임성 강화로 구정의 효율성 도모

가. 추진 개요

- 1) 근 거 : 주요업무의 심사평가 및 조정에 관한 규정(훈령 제190호)
- 2) 대 상 : 당면 현안업무 및 구정 주요시책
- 3) 방 법 : 현장방문을 병행한 정기 및 수시 평가

나. 지금까지 추진상황

- 1) '99 주요업무 심사평가지침 시달 : '99. 3. 6.
가) 총4개 분야 137개 사업
나) 자치행정, 복지사회, 생활환경, 지역개발사업
- 2) 4월중 수시심사 평가 실시 : '99. 4. 6 ~ 4. 15(10일간)
가) 생활행정분야 등 6개사업 개선·보완 조치
- 3) 5월중 수시 심사평가 실시 : '99. 5. 17 ~ 5. 29(2주간)
가) PC통신 인터넷 이용 구정 홍보자료 정비 등 5개사업 보완 조치
- 4) '99 상반기 주요업무 심사평가 : '99. 7. 5 ~ 7. 31(4주간)
가) 「'99년도 주요업무 세부 시행계획」상의 4개분야 137개 사업
나) 부진사업에 대한 소관부서별 별도 이행계획 수립 추진중

다. 문제점 및 대책

- 1) 소관부서에서 문제점에 대한 개선방안보다는 실적위주의 자체 평가
⇒ 필요시 구정발전 자문위원회 활용 등 외부전문가 평가 의뢰

라. 금 후 추진 계획

- 1) 수시 심사평가 : '99. 9월중
- 2) 정기 심사평가 : '99. 12월중
가) 평가결과 도출된 문제점·부진사항에 대한 보완대책 수립 이행

11. 서창 향토문화마을 조성

현재 세동마을에 추진중인 「향토문화마을」 조성사업이 완벽하게 시공되도록 철저한 사업장 관리와 함께 공사준공후 효율적인 종합운영방안 수립

가. 추진 개요

- 1) 위 치 : 서구 세동마을 공동소유 부지(세하동 559-1번지)
 - 2) 공사기간 : '99. 1. 6 ~ 10. 2(270일)
 - 3) 규 모 : 대지 326평, 연건평 162평(지하1층, 지상2층)
 - 가) 한옥건물 - 경노당 44평, 향토구판장 46평, 지하창고 72평
 - 나) 부속시설 - 한식대문, 한식담장, 조경시설, 정자이전 등
- ※ '99. 8. 31 현재 공정은 90% 진척 상태임

나. 지금까지 추진상황

- 1) 공사기공식 개최 : '99. 3. 13
- 2) 정자이전지 확보 및 이축 : '99. 4월
 - 가) 장소 : 서창동 세동마을 공사현장
 - 나) 참석 : 100여명(시장, 국회의원, 구청장, 구의원, 마을주민 등)
 - 다) 내용 : 경과보고, 공사설명, 시삽 등
- 3) 공사장 우회 하수도 시설 : '99. 5월
- 4) 사업장과 연접 사유지 매입 : '99. 8월(추진중)
 - 가) 세하동 561-2번지 전 56평 → 대지공간 확보 및 부대시설

다. 금 후 추진 계획

- 1) 마을 추진위원회 선진지 견학 : '99. 9월 중순경
 - 가) 대상지 : 민속마을중 선정(안동하회, 아산외암, 용인민속촌 등)
 - 나) 목 적 : 제2단계 사업계획 수립시 우수사례 반영
- 2) 종합운영계획 수립(사회진흥과) : '99. 9 ~ 10월중
 - 가) 건물운영·관리 및 인근문화시설과 연계성 강구 등
- 3) 후속사업 추진 : '99. 9월 ~
 - 가) 건물 주변경관 정비, 건물 보호석, 편익시설 설치 등
- 4) 준공식 개최 : '99. 10월 중순경 예정

12. 경쟁력있는 자치경영행정 적극 추진

자립경영을 통해 지방자치를 구현하기 위하여 보다 창의적인 노력으로 경영행정의 내실화를 기하면서 경쟁력있는 자치행정을 구현하고자 함

가. 추진 방향

- 1) 열악한 지방재정난 극복을 위한 경영사업 적극 발굴
- 2) 부서별 「1부서 1경영」 추진 의무화
- 3) 경영분석평가후 비효율적·낭비적 분야 개선 보완
- 4) 향토지적재산의 적극 발굴 육성 등

나. 지금까지 추진상황

- 1) '98 경영행정 추진실적 평가 및 결과시달 : '99. 1월
- 2) '99 경영행정 관리추진계획 시달 : '99. 1월
- 3) 경영행정 추진실적('99. 2/4분기)
 - 가) 4개분야 36건 - 일상행정 경영마인드 제고, 시설운영의 경영화, 공유재산의 효율적 이용, 예산절감
 - 나) 추진실적 : 770.5백만원('99 계획 2,063백만원의 66%)
- 4) 「신사고 Paradigm(서구) 경영정보지」 발간 및 배부
 - 가) 3회, 390부(매회 130부) → 실, 과, 소, 동, 의회사무국 등
- 5) 향토지적재산 부존자원 기초조사 완료 - 관광문화상품외 79건

다. 문제점 및 대책

- 1) 최근 경기침체로 인해 사업추진시 재원확보 및 광고유치난
 - 대규모 사업보다는 비예산 사업과 사무경영 혁신분야 적극 발굴 추진
 - 광고유치는 사용기간, 납부시기 등 다양한 조건제시를 통한 광고 수주

라. 금 후 추진 계획

- 1) 공직자 경영마인드 교육 실시 : '99. 11월(1회 300명)
- 2) '99 경영행정 추진사항 평가 : '99. 12월
- 3) 향토지적재산 자원 추가 발굴 : '99. 9월 ~ 12월

13. 긴축재정 운용 및 국·시비보조금 총력 확보

경기침체에 따른 세수결함에 대비하여 다각도의 자주재원 확충방안을 강구하고
현안사업 해결을 위한 국·시비보조금 등 외부재원 확보에 최선의 노력 경주

가. 예산현황 : 총 75,288백만원(재정자립도 40.0%)

- 1) 일반회계 : 68,148백만원(자체수입 27,238, 의존수입 40,910)
- 2) 특별회계 : 7,140백만원(의료보호, 주차장, 폐기물)
- ※ 지방채무 : 3,276백만원(동청사 492, 주거환경 1,734, 하수관리 1,050)

나. 지금까지 추진상황

- 1) 재정운영 전망분석 및 주요 투자사업 추진사항 점검 : 3회
 - 가) 건전재정운영 방향 설정과 투자사업의 추진상 문제점 해소대책 강구 등
- 2) 예산집행 실무교육 실시 : 3회, 예산실무자 210명
 - 가) 예산집행 실무능력 배양 및 근검절약의 생활화 분위기 조성
- 3) 구 재정현황 주민 홍보
 - 가) 우리 구의 재정현황을 책자로 발간하여 배부 - 3월, 1,450부
 - 나) 게재내용 : 재정여건 및 재정운영방향과 '99년도 예산편성현황 등
- 4) 지역 현안사업의 국·시비보조금 확보로 지역개발에 활력 부여
 - 가) 지원 건의 : 43건 17,942백만원(화정1동 서초교~무등파크간 도로개설 등)
 - ⇒ 지금까지 지원액 : 35건 10,656백만원 (건의액 대비 60%)

다. 금 후 추 진 계 획

- 1) 예산의 합리적 운용으로 재정운영의 건전성과 생산성 제고
 - 가) 행사의 간소화, 소모성경비 등을 절감하여 투자재원으로 전환
- 2) 의존재원 확보를 위한 적극적인 방안 강구
 - 가) 지역경제 활성화기반 구축 및 주민의 불편사항 해소를 위해 필요성과 시급성을 심층 분석하여 국·시비 등 외부(의존)재원 확충에 노력
- 3) 국·시비보조금 집행 및 투자사업 추진사항 수시 점검
 - 가) 재원의 사장 방지와 과다한 사용잔액 발생 및 이월액 최소화

14. 법제업무 추진의 내실화

전 직원의 자치입법 능력을 향상시키고 불합리한 자치법규를 지속적으로 정비해 나감으로써 주민 편익제공은 물론 법제업무의 내실화 추진

가. 자치법규 관리현황

'99. 8. 30 현재

관리대상	자 치 법 규		훈 령 · 예 규		비 고
	조 례	규 칙	훈 령	예 규	
305건	118	64	56	67	

나. 지금까지 추진상황

- 1) '99 자치법규 정비 : 총 67건(제정 8, 개정 55, 폐지 4)
 - 가) 조례 : 28건 - 제정 4, 개정 24 나) 규칙 : 24건 - 제정 1, 개정 23
 - 다) 훈령 : 11건 - 제정3,개정5,폐지3 라) 예규 : 4건 - 개정 3, 폐지 1
- 2) 전문기관 법률교육 이수 : '99. 5월
 - 가) 주관 : 법제처(법제행정과)
 - 나) 참석 : 13명(시 공무원 교육원 6.7급대상)
 - 다) 내용 : 자치입법실무, 행정심판 실무, 지방재정법 등
- 3) 「법제 소송 실무」 책자 발간 : '99. 7월
 - 가) 발간부수 : 50부 (각 실·과·소 배부)
 - 나) 수록내용 : 법제·소송 실무요령 및 관련 서식 등

다. 금 후 추 진 계 획

- 1) 자치법규 및 훈령·예규집 추록발간 : '99. 12월
 - 가) 추록내용 : 조례·규칙 등 제·개정 사항
 - 나) 발간부수 : 250부(자치법규 150, 예규집 100)
 - 다) 소요예산 : 16,500천원(자치법규집 7,500, 예규집 9,000)
- 2) 「행정처분기준 편람」 발간 : '99. 10월
 - 가) 내용 : 행정처분의 기준, 근거, 절차 등 실무
 - 나) 활용 : 민원실 및 각 실·과·소·동 배부

15. 각종 규제사항 정비 추진

주민의 권리를 제한하거나 의무를 부과하고 있는 각종 행정규제를 일제 정비하여 주민 불편을 해소함으로써 지방행정의 자치경쟁력 제고

가. 추진 개요

- 1) 법령에 근거없는 행정규제는 최우선하여 정비
- 2) 법령 또는 조례·규칙에 근거한 기존 규제도 일제 정비
- 3) 규제사항의 전산 등록 및 주민 공표 추진

나. 지금까지 추진상황

- 1) 서구규제개혁위원회설치및운영조례 제정 : '99. 1. 18
- 2) 서구규제개혁위원회 개최 : '99. 3. 25
 - 가) 조례·규칙 등에 근거한 규제사무 166건 심사(폐지 54, 완화 25, 존치 87)
- 3) 조례·규칙 등에 근거한 규제정비 : '99. 9. 1일 현재
 - 가) 정비대상 79건중 40건 정비(정비율 50.6%) - 폐지 26, 완화 14
- 4) 규제사무 전산 등록 및 주민 공표 : '99. 4월 (166건 구보 공표)
- 5) 규제신고 접수 처리 : 9건(처리완료)
- 6) 기타 추진점검, 교육, 홍보, 책자발간
 - 가) 점검 1회, 교육 2회, 홍보 4종 9회, 책자 2종 70부(법령미근거 규제정비 사례)

다. 문제점 및 대책

- 1) 규제정비 내용이 단순한 서류감축 등 지엽적인 수준에 그쳐 규제성과가 주민피부에 와 닿지 못하고 있는 실정임
 - ⇒ 인·허가 규제 등 주민 생활관련 핵심규제를 집중 발굴·정비하는 한편, 수시 확인·점검 등을 통해 규제정비 성과가 나타나도록 적극 추진

라. 금 후 추진 계획

- 1) 규제정비 추진사항 보고회 개최 : '99. 9월말
 - 가) 보고자 : 각 실·과·소장
 - 나) 보고내용 : 정비 및 추가 발굴 실적
- 2) 서구 규제개혁위원회 개최 : '99. 10월초
 - 가) 지금까지 정비실적 및 추가발굴 내용, 문제점 대책 강구 등
 - 나) 하반기 추가발굴 규제사무에 대한 정비계획(폐지, 완화, 존치) 심사

16. 효율적인 소송업무 수행

행정처분의 정확성, 공정성을 기함으로서 행정의 신뢰성을 확보하고
소송업무의 전문성을 적극 제고하여 승소율을 향상시키고자 함

가. 추진 개요

- 1) 소송업무 수행에 따른 실무능력을 강화하여 전문성 제고
- 2) 소송업무에 수반되는 예산·시간 절감을 위해 사전 협의방안 연구

나. 지금까지 추진상황

1) 소송사건

'99. 8. 30 현재

소 송 별	소 송 접 수 건 수			증 결 내 용				계 류 중
	계	'98 이월	'99 접수	계	승 소	패 소	취 하	
계	63	51	12	19	7	7	5	44
행 정	30	27	3	7	5	1	1	23
민 사	3	1	2	1	.	1	.	2
부당이득	30	23	7	11	2	5	4	19

※ 승소율(행정 : 71.4%, 부당이득 : 18.1%)

2) 행정심판

'99. 8. 30 현재

접수건수	재 결 내 용					계 류 중
	계	인 용	기 각	각 하	취 하	
6	5	1	4	.	.	1

3) 소송실무 교육교재 발간 : '99. 7월

가) 발간부수 : 50부(자체 발간실 이용)

나) 내 용 : 민사 및 행정소송 수행요령, 답변서 작성예시 등

4) 전문기관 법률·송무교육 이수 : 상반기 2회 17명

가) 교육주관 : 법제처, 광주고등검찰청

나) 교육대상 : 법제, 소송업무 담당자, 계류중인 중요사건 수행자 등

다. 금 후 추진 계획

1) 소송수행자에게 지속적인 교육을 강화하여 승소율 제고

2) 소송업무 패소의 최소화 방안 강구 : 년 중

가) 패소원인을 정밀하게 분석하여 유사사례 재발 방지대책 강구

나) 소송 쟁점사안에 대한 고문변호사 자문 확행으로 승소율 제고

3) 부당이득금 반환청구 소송의 효율적 추진

가) 관련부서와 유기적인 협조체제 구축 : 건설, 지적, 건축분야 등

나) 2회이상 반복패소 사건토지 우선 매입 : 년차별 예산 확보(건설과)

17. 행정감사 실시

대민행정의 감사활동 강화로 부조리를 근절시켜 행정의 신뢰도를 회복하고 제2의 건국 개혁정책의 추진을 위해 감사 역량을 최대한 집중하고자 함

[종합·부분감사]

가. 추진개요

- 1) 2년주기로 동과 보건소에 대한 종합 및 부분감사 실시
- 2) 불합리한 제도개선을 통하여 행정의 효율성 제고
- 3) 책임행정 구현으로 행정의 투명성 확보 및 구민 봉사행정 강화

나. 지금까지 추진상황

- 1) 기간 : '99. 3. 9 ~ 4. 23(15일간)
- 2) 대상 : 6개동(양, 농성1, 화정3, 4동, 상무1, 2동)및 보건소
- 3) 중점 : '97년 3월이후 동행정 전반
- 4) 결과조치
 - 가) 행정상 : 40건(개선 1, 시정 10, 주의 29)
 - 나) 재정상 : 2건 1,104,890원 회수
 - 다) 신분상 : 2명(훈계), 유공자 발굴표창 1명

다. 금 후 추진계획

- 1) 기간 : '99. 9. 1 ~ 9. 10(7일간)
- 2) 대상 : 7개동(양3, 농성2, 광천, 유덕, 화정1, 2, 서창동)
- 3) 중점 : '98년 3월이후 회계 및 민원분야

[기 획 감 사]

가. 추 진 개 요

- 1) 부조리발생 개연성이 높거나 전년도에 비리발생이 많았던 분야
- 2) 당면 주요업무 및 주민불편사항 수시 현장 확인점검
- 3) 언론 보도 및 민원 제보사항에 대한 다각적인 입체감사 실시

나. 지금까지 추진상황

- 1) 당면 주요업무 추진사항 점검

가) 기간 : '99. 6. 10 ~ 6. 19

나) 대상 : 2개분야(공공근로사업, 취로사업 관리실태)

다) 중점 : 노임지급 적정성 및 사업효과 여부 검토

라) 결과조치

○ 주요지적사항 : 행정상 6건 (개선)

- 2) 1천만원이상 대형사업장 점검

가) 대상 : '99년이후 구청에서 발주한 1천만원이상 사업장 24개소

나) 중점 : 과다 설계 및 주민수혜 여부 검토

다) 결과 : 행정상 4건 (개선)

다. 금 후 추 진 계 획

- 1) 인·허가 민원, 보조금 집행, 기타 생활민원 처리실태 등
- 2) 당면 주요업무 및 주민불편사항 수시 현장 확인점검 실시

제85회 임시회 구정질문답변사항 추진상황

[질문답변요지]

○ 질문일시 : '99. 5. 14(금)

○ 질문의원 : 김 상 집 의원

○ 질문요지

- 지방이양·위임사무에 대하여 기초단체에 인력·재정지원이 이루어지도록 광역·기초간의 「사무배분 재정협의기구」 설치를 건의

○ 답변사항

- 이양·위임사무의 일방적인 하향조정으로 인하여 자치구의 인력·재정난을 가중시키고 있을 뿐 아니라 불이행에 대한 통제장치가 없어, 지난 5. 11 시장과 구청장 간담회시 이에 대한 대책을 건의한 바 있으며,
- 앞으로 관련법이 시행되면 중앙단위뿐만 아니라 광역단체에도 사무배분에 대한 인력과 재정에 대한 협의기구가 설치되도록 지속 건의하겠음

가. 지금까지 추진상황

- 1) 시장·구청장 간담회시 건의한 내용에 대해 시에서 검토중에 있으며, 「중앙행정권한의지방이양촉진등에관한법률」에 대한 시행령이 제정되면 이에 준거하여 광역·기초간 협의기구 설치문제를 본격 논의할 계획임

나. 문제점 및 대책

- 1) 협의기구 구성시 시·구의원이 위원회에 참여할 수 있는 근거 미약
 - 가) 「중앙행정권한의지방이양촉진등에관한법률」 제8조(구성 등) 규정
 - ⇒ 광주광역시의 조례제정시 의견이 반영될 수 있도록 노력

다. 향후 추진 계획

- 1) 관련 법령의 시행 및 시 조례의 제정 추이에 따라 적극 대응하되
- 2) 재정협의기구 구성이 논의되면 자체 실무위원회 운영을 검토

[질문답변요지]

- 질문일시 : '99. 5. 14(금)
- 질문의원 : 이 정 주 의원
- 질문요지 : 구청장의 공약사항 재검토
 - 경제여건 악화로 예산확보에 어려움이 따르므로 재원판단을 근거로 재검토
- 답변사항
 - 실천이 가능토록 신중하게 재조정하여 내실있게 추진

가. 공약사항 관리현황

- 1) 추진기간 : '98. 7 ~ 2002. 6
- 2) 공약사업 내용 : 6개분야 100개 사업
 - 가) 일반행정, 생활환경, 문화예술, 지역개발, 주민복지, 여성청소년
- 3) 소요사업비 : 2,914억원(국비 295, 시비 1,045, 구비 225, 기타 1,349)

나. 공약사항 정비결과

- 1) 정비기간 : '99. 5. 21 ~ 6. 15
- 2) 정비내용 : 추진일정 및 소요사업비를 현실에 맞게 조정
 - 가) 사 업 별
 - 계속사업 64개 (증 3개), 신규사업 36개 (감 3개)
 - 자체사업 72개 (감 5개), 연계사업 28개 (증 5개)
 - 예산사업 71개 (증 4개), 비예산사업 29개 (감 4개)
 - 나) 소요사업비 : 2,803억원 (111억원 감축)
 - 국비 343억원, 시비 829억원, 구비 297억원, 기타 1,334억원

다. 향 후 추 진 계 획

- 1) 공약사업은 추진과정에서 행·재정형편으로 인해 변경될 수 있으므로 예산확보상황에 따라 재조정(정비)하여 사업추진의 실효성 제고

[질문답변요지]

○ 질문일시 : '99. 5. 14(금)

○ 질문의원 : 장 현 일 의원

○ 질문요지

○ 자치구 재원조정교부금 제도의 문제점에 대하여

○ 답변사항

○ 광역시의 조례로 시세인 취득세와 등록세의 징수액 70% 해당액으로 자치구의 기준재정수입액이 수요액에 미달하는 부족재원을 차등 보전해 주고 있으나, 보다 더 객관적이고 합리적인 개선안을 마련하여 건의함으로써 우리구가 불리하지 않도록 노력하겠음

가. 자치구 재원조정교부금 배분방법 개선 건의

1) 건의방법

가) 1 차 : 문서(기감 13310 - 377, '99. 5. 31자)

나) 2 차 : 행정자치부 주관 합동토론회 참석(예산담당주사, '99. 5. 24)

다) 3 차 : 구청장 간담회('99. 7. 29)

○ 참석자 : 시장, 부시장, 자치구청장, 시국장, 협의사항 관련 부서장 등

2) 개선건의 내용

가) 기준재정수입액 산정시 징수교부금 수입 반영 제외

나) 중앙정부의 지방교부세 교부율 조정과 연계하여 재원조정교부금의 교부율 상향 조정 및 특별교부금 제도 폐지

다) 시세 징수실적에 부응하는 별도의 인센티브 재원 지원

나. 향 후 추 진 계 획

1) 재원조정교부금 제도의 운영상 불합리한 사항들이 빠른 시일내에 개선·보완될 수 있도록 지속적으로 건의해 나갈 계획임